

前回実施したあり方懇談会以後の動きについて

	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25
構成団体の 取り組み (経営見直し等)	(H16.4) 「名古屋競馬のあり方 懇談会」の設置 ・懇談会 7回 ・小部会 5回 ・他場調査 1回 ・競馬協会との意見交換 1回 (H16.12) あり方懇談会が構成団 体に対して提言 〔提言内容〕 ◎廃止、存続の両論併記 (H17.2) 平成17年度から平成19 年度までの経営状況を もって存廃を判断する 方針を決定			(H19.11) 経営再建計画への取り 組みにより、H17、18と 単年度黒字を確保し、今 後も単年度黒字を確保 することができる見込 みであることから、 <u>知事 が名古屋競馬の存続を 決定。</u>					(H24.4) 「名古屋競馬経営検討 委員会」の設置	
競馬組合の 取り組み	(H17.3) 経営再建計画 の策定	経営再建計画への取り組み			(H20.1) 中期振興計画 の策定	中期振興計画への取り組み				
		・3連勝式馬券 の発売 ・JBC競走の開催 ・競馬場施設の リニューアル ・インターネット による馬券発 売・映像配信		・大須ミニ場外設置	・リレーナイター 発売の拡充 ・他地区競馬場と の連携による広 域発売の拡充	・大型映像装置、 第3スタンド、馬 場の改修 ・JBC競走の開催	・パドック改修 ・ファンスペース部 分の空調改修	・CS無料放送 ・ケーブルテレビ によるダイジェ スト放送 ・ホームページの リニューアル		
馬券売上額	17,219百万円	17,888百万円	17,050百万円	18,772百万円	18,572百万円	19,454百万円	16,049百万円			
単年度収支	△328百万円	46百万円	32百万円	63百万円	165百万円	2百万円	△283百万円			
累積赤字	△4,005百万円	△3,959百万円	△3,927百万円	△3,863百万円	△3,698百万円	△3,695百万円	△3,978百万円			

「名古屋競馬のあり方懇談会」の提言について（要約）

「名古屋競馬のあり方懇談会」の提言（平成16年12月27日）の内容（両論併記）

「もはや経営再建は困難であり、廃止を決断すべきである。」

○ 地方競馬の第一の目的である地方財政への寄与をしていないという現状においては、名古屋競馬を開催する今日的な意義は認められない。

また、経営改善を図るための応急対策やナイター競馬等の売上振興策を行っても、赤字額は一時的に縮小するものの、根本的な赤字解消には結びつかず、その結果、構成団体の負担増につながり、県民、市民に負担を強いることになる。さらに、以下に掲げる問題点があり、起死回生の経営改善策は無いに等しいと言え、そのような中で、名古屋競馬を存続する意義を認めることはできない。

したがって、責任を持って単年度黒字に転換し赤字を解消できる振興策を提案できない以上、廃止を決断すべきである。

○ 問題点

- ・ 最近における急激な売上の落ち込み
- ・ 競馬制度上の問題
- ・ 生活・趣味の多様化
- ・ 施設改修の困難性
- ・ ナイター競馬開催の困難性
- ・ 財政支援の困難性
- ・ 資金繰りの行き詰まり
- ・ 笠松競馬の影響

「期限を設けて再建のために最大限努力し、再建が困難となれば、速やかに廃止を決断する。」

○ 過去に地方自治体へ財政貢献してきたことや競馬関係者も多く、また、地域経済への影響も少なくないことから、経営改善の可能性を探る努力が必要である。

競馬組合が、現在取り組んでいる、経営改善計画では、単年度収支の黒字化という目標は達成が不可能な状況である。しかし、一方で、全国の地方競馬主催者の中には、経営再建に向け努力しているところも見受けられるので、これが最後に残された道という意識をもって、以下の売上振興策やコスト削減に取組み、単年度収支の黒字化を図ることを求めたい。

なお、この単年度収支の黒字化は、名古屋競馬が存続していくための条件であって、これ以上赤字が増大することは許されない。従って、これまで2度にわたり実施してきた経営改善計画の実績を踏まえて、再建のための期間を設け、出来る限りの努力を行った結果、収支の改善が見られず、単年度収支の均衡が見込まれない場合には、速やかに廃止を決断する必要がある。

○ 売上振興策等

- ・ PR活動の積極的な展開
- ・ 施設の改修によるイメージアップ
- ・ 場外発売所の設置及び広域場間場外発売の展開
- ・ 魅力あるレースの提供
- ・ 新種馬券（三連勝式・重勝式）の導入
- ・ 電話・インターネット投票の拡大
- ・ 固定経費の削減
- ・ 国、日本中央競馬会及び地方競馬全国協会等への要請