

# 病院事業中期計画(2023)

(2023年度～2027年度)

愛知県病院事業庁



## はじめに

愛知県病院事業庁は、2004年4月に地方公営企業法の全部を適用して発足して以来、県立病院の運営を2005、2010、2013、2017年度をそれぞれの初年度とする中期計画のもとに進めてきました。病院事業庁は、循環器呼吸器病センターとがんセンター愛知病院がそれぞれ一宮市立市民病院或いは岡崎市民病院に統合・移管されるなどしたため、現在はがんセンター、精神医療センター、あいち小児保健医療総合センターという3つの非常に尖った機能を持つ医療センターを運営しています。

この度、新型コロナウイルス感染症の流行に伴って遅れていた公立病院経営強化ガイドラインが総務省から発出されたことを受け、2023年度を初年度とする5年間の「病院事業中期計画（2023）」を策定しました。策定に当たっては、外部有識者の方々からの助言を得つつ本庁が各センターと一体となって、一層の経営効率化によって安定した財政的基盤を確立し、3センターが担うべき尖った機能をこれまで以上に十全に発揮していくことを意識しました。

がんセンターは、県内のがん医療の中核的存在として高度・先進的ながん医療を安全に提供するとともに、先進的ながん医療、がん予防の創出を目指した研究・開発を推進します。また、愛知県全体のがん医療水準の向上にも積極的に貢献していきます。

精神医療センターは、先進的な精神科医療のモデルとなる病院として高度で良質な医療を提供し、また県内精神科医療のセーフティネットとして機能してまいります。

あいち小児保健医療総合センターは、県内唯一の小児医療専門病院ならではの高度で先進的な医療を提供し、小児医療の最後の砦としての役割を引き続き担ってまいります。

なお、「病院事業中期計画（2023）」を進めるに当たっては、外部有識者からなる「病院事業運営評価委員会」を毎年度開催し、進捗状況について外部評価を受けつつ着実に実行していく予定です。

県民の皆様には、今後とも県立病院事業に対する御理解と御支援を賜りますよう、心からお願い申し上げます。

2023年3月



愛知県病院事業庁長 高橋 隆

# 病院事業中期計画(2023) 目次

<b>第一 策定の趣旨</b>	
1 策定の背景	1
2 計画の位置付け	2
3 計画の対象期間	2
4 実効性の確保	2
<b>第二 病院事業の現状</b>	
1 各センターの概要	4
2 県立病院中期計画(2017)に対する実績	5
3 病院事業を取り巻く環境の変化	12
<b>第三 中期計画の基本的な考え方</b>	
1 病院事業の役割	24
2 目指す方向	25
3 取組の基本方針	26
<b>第四 取組と目標</b>	
1 がんセンター病院	27
2 がんセンター研究所	40
3 精神医療センター	51
4 あいち小児保健医療総合センター	63
<b>第五 ガイドラインに基づく検証と取組</b>	
1 役割・機能の最適化の検証	75
2 新興感染症への対応	78
3 働き方改革への取組	80
4 経営形態の検討	82
<b>第六 年次行動計画</b>	84
<b>第七 収支計画及び経営指標</b>	
1 収支計画	88
2 経営指標	90
3 一般会計負担金	91
<b>用語解説</b>	92
(文中の*印が付いている単語の用語解説)	

# 第一 策定の趣旨

## 1 策定の背景

本県の病院事業は、2004年4月に地方公営企業法の全部適用\*に移行し、2005年度から2008年度を対象とした「経営改善行動計画」を策定した。2010年度からは、中期的経営指針として県立病院経営中期計画を策定しており、県の医療行政の延長線上にあって、その中核的実戦部隊としての役割を果たすとした「県立病院経営中期計画」、2013年度からは、誰からも選択され、最も期待と信頼をされる魅力ある病院を目指す「第2次県立病院経営中期計画」、そして、2017年度からは、誰もが納得し、誰からも信頼される病院を目指す「県立病院中期計画(2017)」を策定している。

一貫して良質な医療の提供と経営の健全化を両立させた「良い病院」創りを理念として、診療機能の強化、円滑な運営並びに経営の改善を図ってきた。

### 中期経営計画の変遷

名称	経営改善行動計画	県立病院経営中期計画	第2次県立病院経営中期計画	県立病院中期計画(2017)
計画期間	2005年度～2008年度	2010年度～2012年度	2013年度～2016年度	2017年度～2020年度
理念 役割	良質な医療の提供と経営の健全化	県の医療行政の延長線上にあって、その中核的実戦部隊としての役割を果たす。	～魅力ある病院を目指して～ 質の高い高度・先進的な専門医療の提供を通して、誰からも選択され、最も期待と信頼をされる魅力ある病院を目指します。	自立した経営基盤のもと、質の高い高度・先進的な専門医療と政策医療の提供を通して、誰もが納得し、誰からも信頼される病院を目指します。
基本方針	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高度・専門医療と政策的医療の実施</li> <li>○ 地域から求められる医療の実施</li> <li>○ 安心・安全な医療の安定供給</li> <li>○ 情報提供の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県の医療行政の中核的実戦部隊としての高度・専門医療の実施</li> <li>○ 安心・安全でより良質な医療の提供</li> <li>○ 経営改善の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高度・先進的な専門医療の提供</li> <li>○ 信頼と満足感に溢れる良質な医療の提供</li> <li>○ 専門医療及び政策医療に従事する医療者の育成</li> <li>○ 確固たる経営基盤の確立</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高度・先進的な専門医療と政策医療の提供</li> <li>○ 納得と信頼が得られる良質な医療の提供</li> <li>○ 専門医療及び政策医療に従事する医療者の育成</li> <li>○ 自立した経営基盤の確立</li> </ul>

県立病院中期計画(2017)の期間では、愛知県がんセンター(以下、がんセンター)は「都道府県がん診療連携拠点病院\*」として、県内のがん医療の中心的役割を果たし、がん医療の均てん化を推進してきた。2019年3月にがんゲノム医療\*センターを設置し、2019年9月には「がんゲノム医療拠点病院\*」に指定され、高度・先進的な医療の提供を図って

きた。

愛知県精神医療センター（以下、精神医療センター）は県内の精神科医療の先進的かつ中核的医療機関として全面改築を実施し、2018年2月にフルオープンしている。精神科救急医療のほか、児童青年期や成人の発達障害への対応等の専門医療の充実を図るとともに、2020年3月には愛知県の災害拠点精神科病院として指定を受けた。

あいち小児保健医療総合センターは救急棟及び周産期部門による県全域における小児救急医療や新生児医療への対応に加え、2018年4月には心療科を愛知県医療療育総合センター中央病院（旧愛知県心身障害者コロニー中央病院）へ移管して病棟改修を実施。2019年4月に小児心臓病センターを設置し、先進的な小児医療の充実を図っている。

このように、それぞれの病院において計画に基づいた診療体制の整備を着実に行ってきた。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により次期計画の策定を延期したが、引き続きより良い運営・経営を目指していく必要があり、次のステージとしての病院事業の目指す方向を明らかにし、全職員一丸となって取り組んでいくために、2023年度を始期とする新たな計画を策定するものである。

## 2 計画の位置付け

### ○ 県立病院事業の経営指針

本県の県立病院事業の中期的経営指針とするものである。

### ○ 医療計画等における役割の実施

愛知県地域保健医療計画を始めとする県の保健医療行政施策に基づいた県立病院の役割、病院機能の明確化を図ったものである。

### ○ 公立病院経営強化プランとしての位置付け

総務省の「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」（令和4年3月29日付け総務省自治財政局長通知）（以下、ガイドライン）に基づく持続可能な地域医療提供体制を確保するための「公立病院経営強化プラン」として、地域の実情を踏まえつつ、必要な経営強化の取組として6つの視点の「役割・機能の最適化と連携の強化」、「医師・看護師等の確保と働き方改革」、「経営形態の見直し」、「新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組」、「施設・設備の最適化」、「経営の効率化等」に沿った内容とするものである。

## 3 計画の対象期間

2023年度から2027年度までの5年間とする。

## 4 実効性の確保

病院の質の向上を図りつつ経営改善に努めていくため、病院事業庁長、がんセンター総長、各病院長等を中心に、全庁的な体制で進捗管理を実施する。

また、病院事業を取り巻く環境の変化に対応し、実績と目標が大幅に乖離している場合

に適切な目標を再設定するため、毎年度、計画の見直しの必要性について検討し、必要に応じて計画の見直しを実施する。

さらに、専門的な見地から事業運営に対する評価・助言等を受けるため、外部有識者で構成する愛知県病院事業運営評価委員会において、毎年度、本計画の進捗状況について客観的な点検・評価を受け、これを病院事業庁のホームページ等で公表する。

## 第二 病院事業の現状

### 1 各センターの概要

2022年12月1日現在

	愛知県がんセンター (研究所を含む)	愛知県精神医療センター	あいち小児保健医療総合センター
所在地	名古屋市千種区鹿子殿1番1号	名古屋市千種区徳川山町四丁目1番7号	大府市森岡町七丁目426番地
開設年月日	1964年12月1日	1932年12月6日	2001年11月1日
土地・建物	土地 49,788.56㎡ 建物 72,956.46㎡	土地 48,635.03㎡ 建物 20,839.25㎡	土地 69,290.85㎡ 建物 27,437.02㎡
主な施設	病棟 28,662.79㎡ 特殊放射線・診療棟 12,274.96㎡ 国際医学交流センター・外来棟 7,203.43㎡ 化学療法センター棟 1,992.92㎡ 研究所棟(本館・北館・ 生物工学総合実験棟) 12,473.18㎡	外来棟 6,331.40㎡ 西棟 6,169.56㎡ 南病棟(医療観察法*病棟) 2,492.15㎡ 東病棟 4,562.70㎡ 北病棟 1,132.54㎡	本館 19,904.49㎡ 救急棟 6,869.91㎡ 患者家族宿泊施設 200.00㎡ 院内保育所 161.61㎡
職員数 (定数)	770人	229人	522人
診療科目	呼吸器内科, 消化器内科, 循環器内科, 血液内科, 乳腺内科, 薬物療法内科, 内視鏡内科, 緩和ケア*内科, 感染症内科, 頭頸部外科, 呼吸器外科, 消化器外科, 脳神経外科, 乳腺外科, 整形外科, 形成外科, 腫瘍精神科, 皮膚科, 泌尿器科, 婦人科, 眼科, リハビリテーション科, 放射線診断科, 放射線治療科, 病理診断科, 臨床検査科, 麻酔科及び歯科	精神科, 児童精神科, 内科及び歯科	小児科, 呼吸器内科, 循環器内科, 腎臓内科, 神経内科, 内分泌内科, 周産期内科, 新生児内科, 心療内科, 感染症内科, 小児外科, 心臓血管外科, 脳神経外科, 整形外科, 形成外科, 精神科, アレルギー科, リウマチ科, 皮膚科, 泌尿器科, 産科, 眼科, 耳鼻いんこう科, リハビリテーション科, 放射線科, 臨床検査科, 救急科, 麻酔科, 小児歯科, 矯正歯科及び歯科口腔外科
病床数	500床(一般)	273床(精神)	200床(一般)
最近の病床数推移	1964年 12月 333床 1969年 3月 355床 1992年 5月 500床	1966年 4月 380床 1978年 4月 392床 2003年 4月 342床 2016年 3月 334床 2016年 9月 315床 2018年 1月 273床	2001年 11月 42床 2003年 5月 113床 2004年 4月 200床
最近の主な増改築・改修 (完成・竣工年月)	1991年 12月 特殊放射線・診療棟 1992年 2月 病棟 1994年 3月 国際医学交流センター・外来棟 2002年 1月 研究所棟 2013年 7月 化学療法センター棟 2017年 3月 生物工学総合実験棟改修 2019年 9月 生物工学総合実験棟改修	2016年 2月 外来棟・西棟・南病棟 (医療観察法病棟) 2018年 2月 東病棟、北棟 2018年 8月 全面改築工事完了	2001年 7月 保健部門・外来部門・病棟部門(小児慢性疾患病棟) 2003年 1月 病棟 2008年 10月 ICU改修 2015年 11月 救急棟 2016年 9月 本館改修(産科病棟、NICU*) 2017年 3月 院内保育所 2018年 10月 本館改修
機能	医療と研究が一体となったがんの基幹病院 ・都道府県がん診療連携拠点病院(2007年1月～) ・がんゲノム医療*拠点病院(2019年9月～) ・特定機能病院*承認(2022年12月) ・協力型臨床研修指定病院	高度な専門医療を提供する県精神科医療の先進的・中核的病院 ・指定入院医療機関(2016年9月～)心神喪失者等医療観察法(第16条) ・応急入院指定病院 ・愛知県災害拠点精神科病院(2020年3月～) ・協力型臨床研修指定病院	保健部門と医療部門を併せ持ち、疾病予防から医療、リハビリまで一貫したケアを行う県内唯一の小児専門病院 ・小児救命救急センター(2016年3月～) ・予防接種センター ・協力型臨床研修指定病院

## 2 県立病院中期計画(2017)に対する実績

### 【県立病院中期計画(2017)の取組方針】

県立病院中期計画(2017)では、県立病院は「自立した経営基盤のもと、質の高い高度・先進的な専門医療と政策医療の提供を通して、誰もが納得し、誰からも信頼される病院を目指す」とした方向を定めている。以下の4つの取組方針に基づく目標を設定し、各種の取組を推進してきた。

- |        |                       |
|--------|-----------------------|
| 取組方針 1 | 高度・先進的な専門医療と政策医療の提供   |
| 取組方針 2 | 納得と信頼が得られる良質な医療の提供    |
| 取組方針 3 | 専門医療及び政策医療に従事する医療者の育成 |
| 取組方針 4 | 自立した経営基盤の確立           |

### 【県立病院中期計画(2017)の実績・取組成果】

#### (1) 収支の状況

計画初年度である2017年度は、事業全体で経常損益は6.8億円の赤字であった。2018年度は、がんセンター愛知病院の移管に伴う診療制限の影響で損益が悪化。移管後の2019年度は、材料費等が増加したが損益は改善した。2020年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により患者数が減少した反面、寄附金や空床補償の補助金収入があったため経常損益は0.5億円の黒字となったが、目標値を達成することはできなかった。

#### ア 収支状況（事業全体）

(単位：億円)

		2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度 決算 (A)	2020年度 目標 (B)	率 (A/B)
収入	入院収益	169.2	164.0	160.0	152.6	177.7	85.9%
	外来収益	115.9	117.5	117.3	119.9	102.0	117.5%
	一般会計負担金*	71.1	69.1	59.3	63.7	62.9	101.3%
	その他収益	35.8	37.9	35.3	50.6	43.7	115.8%
	計	392.0	388.5	371.9	386.8	386.3	100.1%
支出	給与費	185.1	180.8	166.3	169.7	175.8	96.5%
	材料費	120.0	124.2	126.1	126.8	107.0	118.5%
	その他費用	93.7	95.1	87.8	89.8	88.9	101.0%
	計	398.8	400.1	380.2	386.3	371.7	103.9%
経常収支(経常損益)		△6.8	△11.6	△8.3	0.5	14.6	3.4%
経常収支比率		98.3%	97.1%	97.8%	100.1%	103.9%	—
医業収支比率		81.4%	79.8%	82.5%	80.4%	86.4%	—

(注) 2019年度のがんセンター愛知病院の岡崎市移管に伴い、2019年度以降はがんセンター愛知病院を計画から除いた。



## イ 経営指標（病院別）

### 経常収支比率

（単位：％）

	2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度 決算 (A)	2020年度 目標 (B)	差引 (A/B)
がんセンター	104.2	102.5	100.5	102.3	104.8	△2.5
精神医療センター	87.3	83.8	80.4	100.3	100.3	0
小児センター	92.8	99.0	98.5	95.3	104.3	△9.0

### 医業収支比率

（単位：％）

	2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度 決算 (A)	2020年度 目標 (B)	差引 (A/B)
がんセンター	91.5	90.1	88.4	87.8	91.1	△3.3
精神医療センター	63.1	60.5	60.7	54.6	74.2	△19.6
小児センター	70.1	75.2	77.0	72.8	81.1	△8.3

## （２）がんセンター病院の取組事項

### ○ がんに対する高度で専門的な医療の提供

「都道府県がん診療連携拠点病院」として、県内のがん医療の中心的役割を果たし、がん医療の均てん化に努めるため、愛知県がん診療連携協議会を年1回開催するとともに、地域連携パスを始めとして6つの部会を設置している。2019年9月には「がんゲノム医療拠点病院」に指定され、専門家会議であるエキスパートパネル\*を開催し、遺伝子パネル検査\*の医学的解釈を自施設で完結できるようになった。

2018年5月には、高度の医療の提供、高度の医療技術の開発等の能力を備えた病院である「特定機能病院」の承認を目指し、承認申請書を厚生労働省に提出、2020年7月には特定機能病院を主な対象とする「病院機能評価 一般病院3」の認定を受けた。

そして、2022年12月に特定機能病院として承認を受けた。

新入院患者数は、2017年度からの乳がんパス、2018年度からの前立腺がんパスの運用開始や、愛がんネット（カルテ連携）（2019年度末時点で59医療機関）の運用推進、地域の開業医（連携医）等との連携強化により、2018年度に増加した。2020年度は、がん医療の均てん化の影響に加え、新型コロナウイルス感染症の影響に伴う受診控えによる新外来患者数の減少等が要因となり、目標を達成できていない。また平均在院日数\*の短縮に伴い、病床利用率\*は年々低下してきている。

1日当たり外来患者数も2020年度は新型コロナウイルス感染症の影響で減少したが、オプジーボ等の抗がん剤の適応拡大により、2016年度21,388件であった外来化学療法\*件数は、2020年度は28,626件と大幅に増加している。

手術件数も2020年度は減少したが、鏡視下咽頭悪性腫瘍手術が2020年度の診療報酬\*改定で新たに保険診療となり、また2015年7月に導入したロボット支援手術システム（ダ・ヴィンチ）では、前立腺・胃・腎に加え、2019年度からは肺・直腸・食道・縦隔（良

性・悪性)、2020年度からは肺の区域切除と子宮体癌、縦隔鏡下食道悪性腫瘍手術が施設基準を満たして新たに保険請求可能となるなど、今後件数の増加が期待される。

更に2021年1月には、治験\*として実施していたがん光免疫療法が保険診療となった。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
① 新入院患者数	10,581人	10,849人	10,612人	10,106人	10,977人	92.0%
② 病床利用率	77.3%	75.4%	75.0%	68.4%	80.0%	85.5%
③ 新外来患者数	5,705人	5,502人	5,415人	4,612人	5,671人	81.3%
④ 1日当たり外来患者数	590.2人	596.6人	599.7人	575.6人	625.0人	92.1%
⑤ 手術件数	3,230件	3,351件	3,380件	3,287件	3,600件	91.3%

### ○ 臨床研究・治験の推進

がんの新薬を用いた安全で有効な治療法を開発するため、積極的に治験・臨床研究を実施しており、治験件数は目標を大幅に超えて達成することができた。

2020年9月より、特定臨床研究の計画の支援を行う専任のCRC\*の配置、更に研究の実施を支援するために治験以外の臨床研究（介入及び観察研究）の支援に関する規定の改訂を実施した。しかし臨床研究件数は、2018年4月に臨床研究法が施行され、特定臨床研究を集計対象から外したため目標件数は達成できなかった。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
⑥ 治験件数	173件	196件	227件	242件	181件	133.7%
⑦ 臨床研究件数	194件	176件	166件	188件	210件	89.5%

### ○ 患者の立場に立ったがん医療の提供

緩和ケア苦痛スクリーニングは、外来初診時と入院当日に実施していたが、2019年度からは、新たに外来化学療法センターの初回治療時及び治療計画の変更時、病棟入室2日目に開始したことにより、目標件数を大きく超えて達成し、患者の身体的・心理的苦痛の把握に努め、苦痛緩和に取り組むことができている。

その他、がん患者の就労に関する悩みに対応するため、社会保険労務士やハローワーク職員による就労支援相談を実施する等、相談支援体制の充実を図った。また、患者やその家族、がんサバイバーが交流できる場（がんサロン、つばめの会）の提供、必要な情報の提供（ホームページの充実、公開講座）を実施した。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
⑧ 緩和ケア苦痛スクリーニング実施件数	12,644件	11,994件	13,767件	14,369件	12,000件	119.7%
⑨ 外来患者薬剤管理指導件数	1,145件	1,494件	1,387件	1,756件	10,000件	17.6%

### (3) がんセンター研究所の取組事項

#### ○ がんに対する独創的な研究活動と最先端医療の開発

2018年度に研究所の組織再編を実施し、国内外から有能な研究者を招へいをする等、研究体制の整備を進めた。その結果、ほとんどの目標を達成している。

2019年度からは、新規事業として「重点プロジェクト\*研究」を開始しており、病院と連携を図りながらトランスレーショナルリサーチ\*を推進し、バイオバンク事業については継続・発展のため、利活用体制の協議を開始した。

また、研究活動の推進のための競争的研究資金（外部資金）については、研究所の組織再編や「重点プロジェクト研究」の実施により、科学研究費補助金等の公的研究費の獲得が増加（2016年度：150百万円、2020年度：295百万円）した。

若手がん研究者の養成としては、名古屋大学や名古屋市立大学を始めとした連携大学院生の受入れ等に積極的に取り組んでおり、2020年度はリサーチレジデント\* 8人を始め、連携大学院生、任意研修生を受け入れた。2020年10月からは、名古屋大学医学部基礎医学セミナーとして3年生を6人受け入れた。

また、中学生、高校生を対象とした研究所紹介や体験活動の充実を図っており、2019年度の高校生体験講座では、定員14人に対し、40人の応募があった。なお、2020年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、研究所主催の催しは制限した。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
① 学会・学術会議発表件数	75件	90件	105件	69件	110件	62.7%
② 1研究員当たり研究論文数	3.7件	4.6件	3.7件	3.8件	3.1件	122.6%
③ 病院との連携研究件数	33件	40件	52件	67件	49件	136.7%
④ 外部との共同研究件数	81件	128件	136件	150件	115件	130.4%
⑤ 若手がん研究者の受入数	38人	41人	41人	45人	40人	112.5%

#### (4) 精神医療センターの取組事項

##### ○ 中核的医療機関としての先進的な専門医療の提供

県内の精神科医療の先進的かつ中核的医療機関としての役割を果たすため、全面改築を進め、2018年2月にフルオープンした。

2019年5月からは、症状が重篤な準緊急患者の受入枠を確保するため、準緊急患者の受入枠を新たに設けて対応する体制とした。

1日当たり外来患者数は順調に増加してきたが、新型コロナウイルス感染症への対策として、2019年度末よりデイケアプログラムを一時中止した影響が大きく、2020年度は減少し、目標の達成には至っていない。

2020年7月には新型コロナウイルス感染症疑い患者受入協力医療機関に指定され、1病棟が専用病棟となったことが影響し、新入院患者の受入れが困難な場合があった。平均在院日数は、早期での退院を促進してきたため、年々短縮され目標を達成している。一方、病床利用率は平均在院日数短縮化による延患者数減少の影響が大きく、目標を大きく下回った。長期入院患者の退院を促進していくとともに、新入院患者の更なる確保が課題となっている。

ACT\*訪問件数は目標達成には至らなかったが、平均在院日数は目標を達成しているように、長期入院から退院した患者の再入院を防ぎ、地域で安心して生活を続けられるよう患者を訪問し支援する取組は着実に効果が現れている。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
① 新外来患者数	1,190人	1,017人	943人	994人	1,200人	82.8%
② 1日当たり外来患者数	212.9人	225.9人	236.2人	210.5人	307.0人	68.6%
③ 新入院患者数	677人	736人	756人	735人	840人	87.5%
④ 病床利用率	72.2%	71.7%	66.9%	55.6%	82.1%	67.7%
⑤ 平均在院日数	105.2日	95.5日	86.4日	73.6日	90.0日	122.3%
⑥ ACT訪問件数	1,940件	2,041件	1,972件	2,129件	2,880件	73.9%

## ○ 患者サービスの向上

医療社会事業相談件数は2018年度以降目標を大きく超えて達成し、長期入院患者の退院促進にも繋がっている。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
⑦ 医療社会事業相談件数	13,161件	19,085件	19,685件	23,454件	16,600件	141.3%

## (5) あいち小児保健医療総合センターの取組事項

### ○ 小児への先進的・専門的医療の提供

県全域における小児三次救急医療や新生児医療に対応するため、2016年2月に救急棟をオープンするとともに、同年11月には周産期部門をオープンした。2018年4月には、心療科の愛知県医療療育総合センター中央病院（旧愛知県心身障害者コロニー中央病院）への移管が完了し、機能を移管した病棟の改修工事を実施した。

県内全域、県外からも患者が来院し、新入院及び新外来患者数は増加していたが、2020年度は新型コロナウイルス感染症の影響が大きく、緊急事態宣言の発令による診療制限により目標を大きく下回った。また、心療科移管により平均在院日数が短縮したこともあり、病床利用率は目標を大きく下回った。

手術件数は順調に伸びていたが、新型コロナウイルス感染症の影響により、2020年度は目標を下回った。2019年4月に小児心臓病治療分野における診療体制の更なる強化を図るため、「小児心臓病センター」を開設した。開設以降、心臓病に係る手術件数が増加する等の効果が現れた。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
① 新外来患者数	9,596人	10,016人	10,313人	8,108人	8,600人	94.3%
② 1日当たり外来患者数	390.3人	365.3人	376.7人	334.2人	414.0人	80.7%
③ 新入院患者数	7,120人	7,493人	7,552人	6,904人	7,500人	92.1%
④ 病床利用率	62.5%	61.1%	62.9%	56.7%	80.0%	70.9%
⑤ 手術件数	2,359件	2,506件	2,597件	2,524件	2,700件	93.5%

### ○ 小児救命救急センターの機能強化

小児重症患者搬送連携システムの活用を促進し、他院で初期対応した県内の小児重症患者を転院搬送で受け入れたため、緊急入院患者数は増加してきたが、2020年度は新型コロナウイルス感染症の影響により救急患者数、緊急入院患者数ともに目標を下

回った。

2019年10月に発足した県救急医療協議会に参画し、あいち小児保健医療総合センターの取組をPRするとともに、県内の主要な救急医療施設（救命救急センター等）を訪問して、あいち小児保健医療総合センターの実績（救命率、劇的救命事例等）を周知し、PICU\*の認知度向上に努めた。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
⑥ 救急患者数	7,066人	7,826人	8,459人	5,376人	6,000人	89.6%
⑦ 緊急入院患者数	1,097人	1,219人	1,324人	931人	1,220人	76.3%
⑧ ICU緊急入院患者数	126人	142人	156人	86人	100人	86.0%

### ○ 愛知県の小児保健の中核的支援拠点としての機能充実

保健医療相談件数は順調に伸びており、目標を達成した。地域で開催される専門家や一般県民への児童虐待研修会や講演会の講師を務めることが多くなってきている。

ボランティア新規登録希望者を対象に年3回研修会を開催し、ボランティアの育成を継続的に行ってきたが、2020年度は新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から研修会等を中止しており、ボランティア登録者数の目標は達成していない。

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績 (A)	2020年度 目標 (B)	達成率 (A/B)
⑨ 保健医療相談件数	5,500件	5,672件	5,903件	6,414件	5,250件	122.2%
⑩ ボランティア登録者数	98人	92人	100人	59人	70人	84.3%

### 3 病院事業を取り巻く環境の変化

#### (1) 新型コロナウイルス感染症拡大時における病院経営

##### ○ 新型コロナウイルス感染症の医療機関への影響

複数回の緊急事態宣言の発出、不要不急の行動自粛の要請や感染対策等は医療機関への受診抑制につながり、全国の多くの医療機関において、患者数は入院、外来ともに大きく減少し、その影響はいまだ顕在化している。

また、全国の複数の医療機関において、新型コロナウイルスの院内感染により、一定期間、通常の診療が行えない状況も発生した。

各センターにおいても、2021年度は2019年度と比較して入院・外来患者数は減少したままであり、あいち小児保健医療総合センターの外来収益以外の入院及び外来収益は低下している。一方、新型コロナウイルス感染症ワクチン接種への対応や感染症患者の受入れ等に関する補助金の影響により、経常収支比率は改善している。

##### ア 直近3か年における患者数及び収益の推移

(単位：人、百万円)

		2019年度実績 (A)	2020年度実績 (B)	2021年度実績 (C)	差(C-A)
がんセンター	入院延患者数	137,297	124,913	118,174	△19,123
	外来延患者数	145,131	139,861	143,944	△1,187
	入院収益	8,979	8,748	8,575	△404
	外来収益	9,286	9,430	8,875	△411
精神医療センター	入院延患者数	66,816	55,452	51,379	△15,437
	外来延患者数	56,687	51,158	51,020	△5,667
	入院収益	1,651	1,462	1,479	△172
	外来収益	580	548	528	△52
小児センター	入院延患者数	46,016	41,382	42,290	△3,726
	外来延患者数	90,407	80,887	85,766	△4,641
	入院収益	5,363	5,039	5,325	△38
	外来収益	1,840	1,980	2,302	462

##### イ 直近3か年における収支比率の推移

(単位：%)

		2019年度実績 (A)	2020年度実績 (B)	2021年度実績 (C)	差(C-A)
がんセンター	経常収支比率	100.5	102.3	104.6	4.1
	医業収支比率	88.4	87.8	90.5	2.1
精神医療センター	経常収支比率	80.4	100.3	106.6	26.2
	医業収支比率	60.7	54.6	56.5	△4.2
小児センター	経常収支比率	98.5	95.3	100.7	2.2
	医業収支比率	77.0	72.8	75.7	△1.3

## (2) 少子高齢化の進行と医療提供体制における課題

### ○ 将来推計人口と疾病ニーズ

我が国は、世界最高水準の平均寿命を達成し、人生100年時代を迎えようとしている。一方で2025年にはいわゆる団塊の世代が全て後期高齢者となり、2040年頃にはいわゆる団塊ジュニア世代が65歳以上の高齢者となって高齢者人口がピークを迎えるとともに、現役世代（生産年齢人口）が急激に減少していくことが見込まれている。

愛知県の平均寿命は、男性が81.59年、女性が87.44年であり、全国と比較すると男性は全国の81.56年を0.03年上回り、女性は全国の87.71年を0.27年下回っている。2020年ではおよそ4人に1人が65歳以上の高齢者となっている。

出典：愛知県医療計画課「2020年愛知県民の平均余命について」

### ◆ 将来推計人口

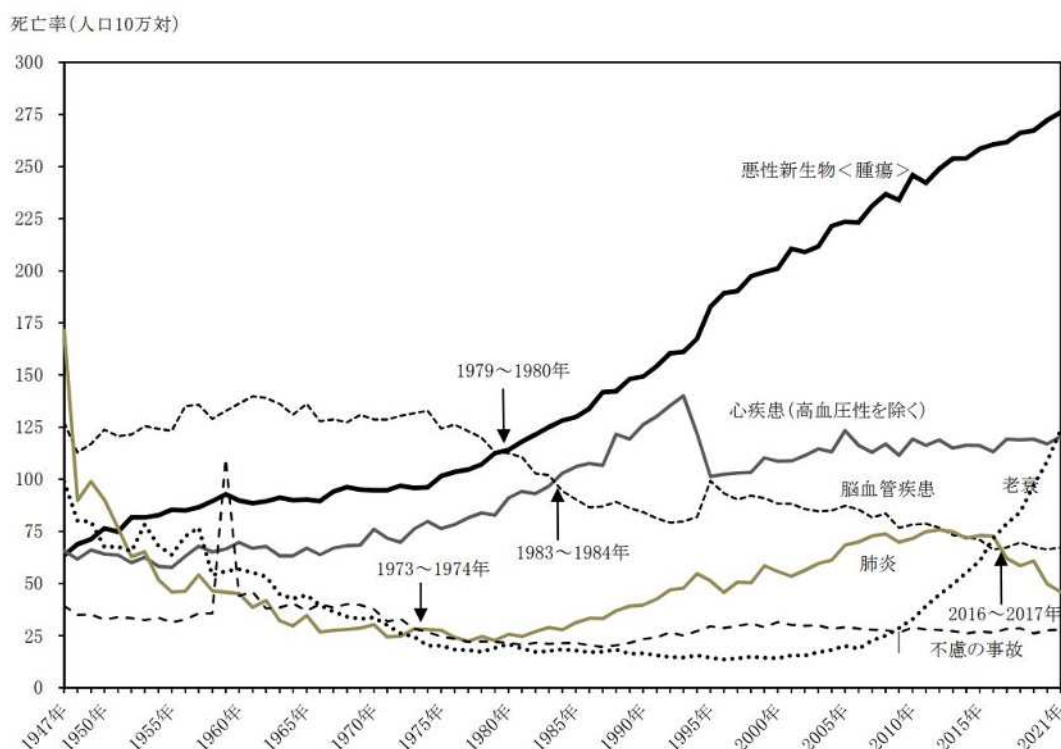
		2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年	2045年
愛知県	総人口(千人)	7,483	7,505	7,456	7,359	7,228	7,071	6,899
	年少人口比(%)	13.7	13.1	12.5	12.1	11.8	11.8	11.8
	生産年齢人口比(%)	62.5	61.4	61.4	60.6	59.2	56.5	55.1
	老年人口比(%)	23.8	25.4	26.2	27.3	29.0	31.6	33.1
全国	総人口(千人)	127,095	125,325	122,544	119,125	115,216	110,919	106,421
	年少人口比(%)	12.5	12.0	11.5	11.1	10.8	10.8	10.7
	生産年齢人口比(%)	60.8	59.1	58.5	57.7	56.4	53.9	52.5
	老年人口比(%)	26.6	28.9	30.0	31.2	32.8	35.3	36.8

出典：国立社会保障・人口問題研究所「(愛知県) 都道府県の将来推計人口(平成30年推計)」、「(全国) 日本の将来推計人口(平成29年推計)」

高齢者の罹患率が高いがんを始めとした各種疾病への医療対策が求められている。特に、がんは全死因の3割を占めるとともに死亡率が年々高まっていること等から、2012年10月に愛知県がん対策推進条例が制定され、2018年3月には第3期愛知県がん対策推進計画(2018年度から2023年度までを計画期間)が策定されている。



### ◆愛知県の主要死因別死亡率の年次推移



出典：2021年愛知県の人口動態統計（概数）の概況（愛知県）

一方、年少人口(0～14歳)は老年人口(65歳以上)を既に大きく下回っており、将来的にも減少すると推計されている。医療水準や生活水準、公衆衛生の向上などによって、乳児や新生児の死亡率は年々低下している。しかし、出生率の低下、晩婚化・晩産化、低出生体重児の増加等が課題となっており、ハイリスク分娩から小児救急医療まで安心して受けられる医療体制の整備が求められている。産婦人科、新生児科、小児科の医師は不足しており、社会問題となっている。

### ◆母子保健関係指標

区分	出生率 (人口千対)		乳児死亡率 (出生千対)		新生児死亡率 (出生千対)		周産期死亡率 (出産千対)		死産率 (出産千対)		妊産婦死亡率 (出産10万対)	
	2011年	2021年	2011年	2021年	2011年	2021年	2011年	2021年	2011年	2021年	2011年	2021年
愛知県	9.5	7.4	2.6	1.9	1.1	1.0	3.8	3.5	19.5	18.1	2.8	1.8
(全国順位)	( 3)	( 3)	(13)	(16)	(18)	(13)	(35)	(18)	(46)	(36)	(18)	(14)
全国平均	8.3	6.6	2.3	1.7	1.1	0.8	4.1	3.4	23.9	19.7	3.8	2.5
全国1位率	12.1	10.0	5.1	2.7	2.5	1.8	5.7	4.8	32.3	24.6	17.4	26.4

出典：「人口動態統計(厚生労働省)」

## ○ 愛知県内の医療施設と医療従事者数

愛知県内の病院数は318施設である。愛知県の人口10万人当たり施設数は4.22施設であり、全国平均6.49施設と比較すると少ない環境にある。

愛知県内の診療所数は4,689施設である。愛知県の人口10万人当たり施設数は62.17施設であり、全国平均69.75施設と比較すると少ない環境にある。

愛知県内の常勤換算医師数は15,561.0人である。愛知県の人口10万人当たり医師数は206.31人であり、全国平均250.83人と比較すると少ない環境にある。

愛知県内の看護師数は64,927人である。愛知県の人口10万人当たり看護師数は860.8人であり、全国平均1,015.4人と比較すると少ない環境にある。

出典：日本医師会「地域医療情報システム(JMAP)―地域医療資源(2021年11月現在)」(愛知県)  
厚生労働省「就業医療関係者数・人口10万対、都道府県別(令和2年末現在)」

## ○ 2025年に向けた医療提供体制の改革(地域医療構想)

愛知県では、2016年10月18日に「愛知県地域医療構想」を策定し、地域医療構想の実現に向け、「地域医療構想推進委員会」を構想区域ごとに設置し、関係者との連携を図りつつ、将来の病床の必要量を達成するための方策その他の地域医療構想の達成を推進するために必要な協議を行う場としている。

「愛知県地域医療構想」においては、2025年における医療需要(医療機関所在地ベース)は県全体で57,773床(うち高度急性期6,907床、急性期20,613床、回復期19,480床、慢性期10,773床)が必要となる見込みである。

また、「病床機能報告」においては2021年7月1日時点における県全体での病床数は56,816床(うち高度急性期11,229床、急性期23,752床、回復期8,491床、慢性期11,868床、休棟等1,476床)であり、2025年における必要病床数との差は、県全体で957床の不足(うち高度急性期4,322床余剰、急性期3,139床余剰、回復期10,989床不足、慢性期1,095床余剰)と見込まれ、病床機能の調整が求められている。

出典：愛知県「愛知県地域医療構想<概要版>」(2016年10月策定)  
愛知県「愛知県における医療機能ごとの病床の現状(令和3年度 病床機能報告結果)」

【各構想区域の現状及び課題】（病院事業庁関連区域のみ抜粋）

構想区域	現状及び課題
名古屋・尾張中部構想区域	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人口は県全体と同様に減少。65歳以上人口は増加し、県全体より増加率は高い。</li> <li>・病院数が多く、大学病院が2病院、救命救急センターが6か所ある。人口10万対の病院の一般病床数や医療従事者数は県平均を大きく上回っており、医療資源が豊富。</li> <li>・名古屋医療圏は入院患者の自域依存率が高い。また、他の2次医療圏*や県外からの患者の流入が多い。</li> <li>・高度な医療を広範に支える役割があり、他の構想区域との適切な連携体制を構築していく必要がある。</li> </ul>
知多半島構想区域	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人口は県全体と同様に減少。</li> <li>・65歳以上人口は増加するが、県全体より増加率は低い。</li> <li>・人口10万対の病院の病床数及び医療従事者は県平均を下回り、特に療養病床数が非常に少ない。</li> <li>・入院患者の自域依存率が低い。名古屋医療圏や西三河南部西医療圏へ多くの患者が流出。</li> <li>・構想区域内で治療困難な特殊症例の対応等について、他の構想区域との適切な連携体制を構築していく必要がある。</li> </ul>

出典：愛知県「愛知県地域医療構想〈概要版〉(2016年10月策定)」

## ○ 愛知県地域保健医療計画と県立病院に期待される役割

愛知県では保健医療対策の今後の基本方針として愛知県地域保健医療計画を策定している。5疾病(がん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病、精神疾患)と5事業(救急医療、災害医療、へき地医療、周産期医療、小児医療)(2024年度からは「新興感染症等の感染拡大時における医療」が加わり6事業となる見込み)及び在宅医療における県立病院に期待される役割は以下のとおりである。

5疾病・5事業	県立病院に期待される役割
がん	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 愛知県がんセンターにおいては、県内のがん医療における中核的医療機関として、研究所の機能を活かしながら高度で先進的ながん医療を提供しています。</li> <li>○ 都道府県がん診療連携拠点病院として、医療従事者に対する研修やがん情報の提供等により県内のがん医療の均てん化を図るとともに、がん医療水準の向上に努めています。</li> </ul>
精神疾患	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 愛知県精神医療センターにおいては、民間の医療機関では対応が困難な患者を中心に受け入れ、先進的な精神科専門医療を提供しています。</li> <li>○ 県内の精神科病院が輪番制で夜間・休日の精神科の救急患者に対応している「精神科救急医療システム*」の後方支援病院としての役割を担っています。</li> <li>○ 専門医療では、精神科救急医療や医療観察法患者への対応、児童青年期の患者に対する専門病棟の整備等高度な精神科専門医療を提供しています。</li> </ul>
小児医療	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ あいち小児保健医療総合センターにおいては、保健部門と医療部門を併せ持つ県内唯一の小児の専門病院として、多くの小児専門医を擁し、高度で先進的な小児医療を提供しています。</li> <li>○ 「小児救命救急センター」の指定を受け、小児三次救急を実施しています。また、周産期部門の診療を開始しています。</li> <li>○ 保健部門では、市町村保健センター等の関係機関や医療部門と連携し、健康や発達の問題を抱える子どもの相談や医療関係者に対する教育・研修等を行っています。</li> </ul>

出典：愛知県「愛知県地域保健医療計画」(2018年3月公示) ※2022年3月中間見直し

## (3) 医療政策等の動向と診療報酬改定

### ○ 人生100年時代に向けた「全世代型社会保障」の実現

少子高齢化、急激な人口減少が進む中、社会の活力を維持・向上していくためには、健康寿命の延伸により高齢者をはじめとする意欲のある人々が役割を持ち活躍のできる社会の実現と「全世代型社会保障」を構築していくことが急務の課題とされている。

来る人口減少社会に備えた将来の医療体制の展望を見据え、国民一人一人の予防・健康づくりに関する意識を涵養し、健康寿命の延伸により長寿を実現しながら、患者・国

民にとって身近でわかりやすい医療を実現するとともに、医師等の働き方改革を推進することが必要である。その際、高齢化や技術進歩、高額な医薬品の開発等により医療費が増大していくことが見込まれる中、効率化・適正化を進め、制度の安定性・持続性を確保しつつ経済・財政との調和を図る観点も重要である。

## ○ 診療報酬改定と基本的視点

医療サービスの対価である診療報酬は、長らくマイナス改定が行われてきたが、医師不足や病院経営の深刻化の状況等を踏まえ、2010年度+0.19%、2012年度+0.004%と連続して、わずかではあるがプラスの改定がなされた。

2014年度診療報酬改定は引き続き+0.1%であったが、消費税率が5%から8%へ引き上げられたことに伴う課税仕入れコスト増の対応分として+1.36%が含まれていることから、実質的な改定率は $\Delta 1.26\%$ であった。その後、2016年度 $\Delta 0.84\%$ より、診療報酬本体はプラス改定であるものの全体としてはマイナス改定が続いており、2022年度の改定においても本体で+0.43%、薬価等で $\Delta 1.37\%$ 、全体として $\Delta 0.94\%$ の改定となり、医療機関の経営を圧迫する状況となっている。

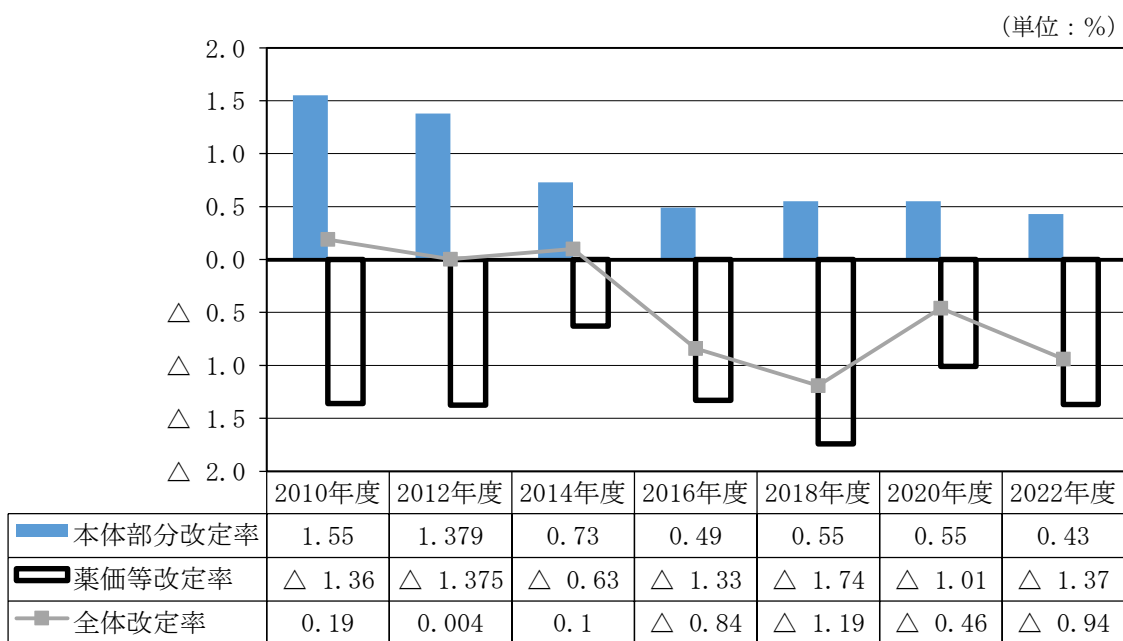
2018年度診療報酬改定においては、6年に一度の診療報酬と介護報酬の同時改定であり、団塊の世代が全て75歳以上の高齢者となる2025年に向けた道筋を示す実質的に最後の同時改定でもあったことから、医療機能の分化・強化、連携や、医療と介護の役割分担と切れ目のない連携を着実に進める改定が行われた。

2020年度診療報酬改定に当たっては、2018年度の診療報酬改定の取組が更に推進されるよう、医療技術の進展や疾病構造の変化等を踏まえ、適切な評価を行うとともに、医師等の働き方改革の推進やかかりつけ医制度の浸透等、患者・国民にとって身近であって、安心・安全で質の高い医療を実現するための取組を進めつつ、効率化・適正化を通じた制度の安定性・持続可能性の向上に向けた評価が行われた。

特に、医療従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進は重点課題とされ、時間外労働時間の上限規制の適用が開始される2024年4月を見据え、将来の医療ニーズの変化や現役世代の減少、医療技術の進歩等も踏まえつつ、医療の安全や地域医療の確保、患者や保険者の視点にも留意しながら、医師等の負担軽減等に向けた取組みに対する評価が行われた。

2022年度診療報酬改定では、医師の働き方改革の推進は引き続き重点課題とされ、加えて新型コロナウイルス感染症等にも対応できる効率的・効果的で質の高い医療提供体制の構築に向けた取組みの評価が行われた。

## ◆診療報酬改定の状況



## ○働き方改革の推進

我が国は、「少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少」、「育児や介護との両立など、働く方のニーズの多様化」等の状況に直面しており、こうした中、投資やイノベーションによる生産性向上とともに、就業機会の拡大や意欲・能力を存分に発揮できる環境を作ることが重要な課題となっている。

課題の解決のための「働き方改革」として、働く方の置かれた個々の事情に応じ、多様な働き方を選択できる社会を実現し、働く方一人一人がより良い将来の展望を持てるようにすることを目指し、「働き方改革を推進するための関係法律の整備に関する法律」が成立した。(2018年7月公布)

それを受け、労働基準法が改正され、時間外労働時間の上限規制や、年次有給休暇の確実な取得等が2019年4月より順次施行された。

医師等の働き方改革に関しては、2024年4月から、医師についても時間外労働時間の上限規制が適用される予定であり、各医療機関は自らの状況を適切に分析し、労働時間短縮に計画的に取り組むことが必要となる。

## ○医療の質向上のための質の評価・公表の推進

近年、医療技術の高度化・複雑化に伴い、根拠に基づく医療（EBM）等、医療の質を測定・評価する考え方が広がる一方で、患者や国民の意識の変化から、医療の質への関心が高まり、医療の質の向上及び質に関する情報の公表が求められている。

そこで、医療の質を向上させるため、厚生労働省は2010年度から医療の質の評価・公表の取組を行う病院団体を支援することとし、約1,000の病院が取組を行うようになった。しかし、データ収集の負担、医療の質の向上活動を担う中核人材不足を理由とした参加

病院数の伸び悩み、団体間での臨床指標やその定義のばらつき等が課題となっていた。これらの課題を解決するため、医療機関、病院団体等を支援する仕組みとして「医療の質向上のための協議会」が設置された。2019年4月から、公益財団法人日本医療機能評価機構が実施主体に採択され、「医療の質向上のための体制整備事業」が開始されている。

出典：「厚生労働省補助事業 医療の質向上のための体制整備事業」（公益財団法人日本医療機能評価機構）

診療報酬改定においては、データ提出加算（厚生労働省が実施する「DPC\*導入の影響評価に係る調査」に準拠したデータが正確に作成及び継続して提出されることを評価したもの）が評価され、以降データ提出加算の要件となる入院料が拡大している。また、DPCの機能評価係数Ⅱの係数である保険診療係数は、適切なDPCデータの作成、病院情報を公表する取組み等が評価の考え方とされている。

## （４）がん対策の推進

### ○ がん対策の変遷

2006年6月（2007年4月施行）に、がん対策の一層の充実を図るため、「がん対策基本法」が成立した。2007年6月には、がん対策の総合的かつ計画的な推進を図るため、「第1期がん対策推進基本計画」（2007年度～2011年度）が策定され、「がん診療連携拠点病院」の整備、緩和ケア提供体制の強化及び地域がん登録の充実が図られた。

「第2期がん対策推進基本計画」（2012年度～2016年度）では、小児がん、がん教育及びがん患者の就労を含めた社会的な問題等についても取り組むこととされ、死亡率の低下や5年相対生存率が向上する等、一定の成果が得られた。

一方、がん対策において取組が遅れている分野について、取組の一層の強化を図るため、2015年12月には、「がん対策加速化プラン」が策定された。しかし、2007年度からの10年間の目標である「がんの年齢調整死亡率(75歳未満)の20%減少」については、達成することができなかった。その理由としては、喫煙率やがん検診受診率の目標値が達成できなかったこと等が指摘されている。

### ○ がん対策の新たな課題

新たな課題として、がん種、世代、就労等の患者それぞれの状況に応じたがん医療や支援がなされていないこと、がんの罹患をきっかけとした離職者の割合が改善していないことが指摘されており、希少がん、難治性がん、小児がん、AYA世代\*のがんへの対策が必要であること、ゲノム医療等の新たな治療法等を推進していく必要があること、就労を含めた社会的な問題への対応が必要であること等が挙げられている。

## ○ 第3期がん対策推進基本計画の概要

2016年のがん対策基本法一部改正の結果、法の理念が追加され、国や地方公共団体は、医療・福祉資源を有効に活用し、国民の視点に立ったがん対策を実施することが求められている。「第3期がん対策推進基本計画」（2017年度～2022年度）では第2期の見直しを行うことで、がん対策の推進に関する基本的な計画を明らかにするものであり、「がん患者を含めた国民が、がんを知り、がんの克服を目指す。」を目標としている。

出典：「がん対策推進基本計画（2018年3月）（厚生労働省）」

なお、第3期の見直しを行う「第4期がん対策推進基本計画」（2023年度～2028年度予定）では、「誰一人取り残さないがん対策を推進し、全ての国民とがんの克服を目指す。」が全体目標となる見込みである。

## ○ がんゲノム医療拠点病院と診療報酬による評価

2020年診療報酬改定では、がん対策に関する施策が見直され、その中で、がんゲノム医療を推進するため、「がんゲノム医療拠点病院」の評価がなされ、がんゲノム中核拠点病院と同じく「がん拠点病院加算」を算定できるようになった。がんセンターでは国から「がんゲノム医療拠点病院」の指定を受けており、自施設でのエキスパートパネル件数は全国でも有数である。

## （5）精神保健医療福祉の改革

### ○ 地域精神保健医療体制のあり方

地域精神保健医療について、2004年9月に策定された「精神保健医療福祉の改革ビジョン」において「入院医療中心から地域生活中心へ」という理念を明確にし、国民各層の意識の変革や、立ち後れた精神保健医療福祉体系の再編と基盤強化が進められてきた。

2016年1月に「これからの精神保健医療福祉のあり方に関する検討会」が設置され、医療保護入院における移送及び入院の手のあり方、医療保護入院者の退院促進措置のあり方、精神科病院に係る入院中の処遇、退院等に関する精神障害者の意思決定等の支援のあり方に加え、「長期入院精神障害者の地域移行に向けた具体的方策に係る検討会」（2014年7月）を踏まえた精神科医療のあり方の更なる検討が行われた。

2017年2月にとりまとめられた「これからの精神保健医療福祉のあり方に関する検討会」報告書では、新たな地域精神保健医療体制のあり方について、精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構築、多様な精神疾患等に対応できる医療連携体制の構築、精神病床の更なる機能分化についての方向性が示された。

そして、精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構築推進に係る取組に資することを目的として、2020年3月より「精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構



築に係る検討会」が設置され、精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの基本的な考え方、重層的な連携による支援体制の考え方と構築、普及啓発の推進並びに精神保健医療福祉、住まい及びピアサポート\*等の同システムを構成する要素についての検討が行われた。

2021年3月には「精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構築に係る検討会」報告書に今後の方向性や取組がとりまとめられ、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム構築に係る各機関の役割とともに精神医療の提供体制として、平時の対応を行うための「かかりつけ精神科医」機能等の充実や、精神科救急医療体制整備をはじめとする精神症状の急性増悪や精神疾患の急性発症等により危機的な状況に陥った場合の対応の充実が示された。

また、精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構築推進を図ることを基本的な考えとした上で精神科救急医療体制を整理するため、2020年8月より「精神科救急医療体制整備に係るワーキンググループ」が開催された。2021年1月にとりまとめられた報告書では、入院医療の提供の他、同システムの重層的な連携による支援体制の中での対応、受診前相談や入院外医療により必ずしも入院による治療を要さない場合も念頭に置きつつ、都道府県等が精神科病院等と連携しながら必要な体制整備に取り組むことが重要であるとされた。そして、精神科救急医療の提供に係る機能分化として、平時の対応・受診前相談、入院外医療の提供、入院医療の提供体制の整備について方向性が示され、加えて身体合併症対応を充実する観点から、都道府県等において精神科救急医療体制と一般の救急医療体制との連携体制が示された。

出典：「精神障害にも対応した地域包括ケアシステムの構築に係る検討会」報告書（2020年3月）（厚生労働省）

## ○ 長期入院患者の地域移行と先進的な精神科医療施設

愛知県では、地域で生活する精神障害者を支える医療サービスを提供する医療機関等を増やし、多様な精神疾患等に対応でき、治療を行う医療機関を明確にする必要があるとしている。

## （6）小児医療対策の推進

### ○ 小児医療提供体制構築の変遷

小児医療については、未熟児養育医療、小児慢性特定疾患治療研究事業（2015年度以降は小児慢性特定疾病医療）、自立支援事業（育成医療）等に対する公費負担事業や重症度に応じた救急医療体制の整備等の対策が進められてきた。

さらに、2005年8月に発表された「医師確保総合対策」等において小児科医の不足が指摘されたことから、「小児科・産科における医療資源の集約化・重点化の推進について」（2005年12月）において、小児科・産科の医師偏在問題については、医療資源の集約化・重点化の推進が当面の最も有効な方策であると示されている。

また、2009年7月に示された「重篤な小児患者に対する救急医療体制の検討会」の中

間取りまとめに基づき、消防法による小児救急患者への対応を含む実施基準の策定や、小児救命救急センターの整備、小児集中治療室の整備等が行われてきている。更に、「少子化社会対策大綱」(2015年)、「ニッポン一億総活躍プラン」(2016年)においても、継続して小児医療の充実に取り組んでいる。

その後、2018年7月に医療法及び医師法の一部を改正する法律が公布され、2020年度から医師偏在指標に基づいた医師偏在対策を行うこととなり、産科医師・小児科医師についても、各都道府県は、産科・小児科の医師偏在指標を活用し、医療圏の見直しや更なる集約化・重点化等の医療提供体制の見直しを含む産科・小児科の医師確保計画を策定し、2020年度から同計画に基づく医師偏在対策を行うこととされた。

出典：「小児医療の体制構築に係る指針（2020年4月13日）」（厚生労働省）

## ○ 小児医療の体制構築に係る指針

日本小児科学会が示している「我が国の小児医療提供体制の構想」及び「中核病院小児科・地域小児科センター登録事業」を参考に、小児救急医療のみならず地域での一般の小児医療との連携も視野に入れながら、小児医療における多職種連携や災害に備えた具体的な準備を行い、小児の医療体制の構築が求められている。

2020年4月に厚生労働省から示された「小児医療の体制構築に係る指針」では、都道府県における小児医療体制の整備として、小児医療に関する協議会の設置や、「災害時小児周産期リエゾン」を認定し災害を見据えた小児医療体制を構築することが方向性として記載されている。

小児医療圏ごとに少なくとも一か所の小児専門医療を取り扱う病院を確保することを目標に、既存の医療機関相互の連携や各事業の効果的な組合せ等によって、地域における小児医療の連携の構築、また、医療機関の機能や患者のアクセス等を考慮し、小児医療圏の見直しを適宜行う等により小児医療圏毎の小児医療提供体制が検討されている。

出典：「小児医療の体制構築に係る指針（2020年4月13日）」（厚生労働省）

## 第三 中期計画の基本的な考え方

### 1 病院事業の役割

#### (1) 基本的な考え方

県立病院を始めとする公立病院は、地域における基幹的な公的医療機関として、地域医療の確保のため重要な役割を果たしている。ガイドラインでは、公立病院に期待される主な役割・機能の例示として、① 山間へき地・離島など民間医療機関の立地が困難な過疎地等における一般医療の提供、② 救急・小児・周産期・災害・感染症・精神などの不採算・特殊部門に関わる医療の提供、③ 県立がんセンター、県立循環器病センター等地域の民間医療機関では限界のある高度・先進的な医療の提供、④ 研修の実施等を含む広域的な医師派遣の拠点としての機能などが挙げられている。

#### (2) 各センターの設立経緯

3つの医療センターは、設立経緯からみると、いずれも民間病院では対応しきれない政策医療を担ってきた。

1932年に開設した城山病院(現：精神医療センター)は、当時2,500人と推定された精神障害者に対し、民間4施設と官立名古屋医科大学でしか入院が行われていなかった状況を踏まえ、治療の公費負担ができる県立の精神病院の必要性から設立している。

がんセンターは、当時の県内のがんの予防・治療の現状を踏まえ、愛知県がん対策協議会から「がん対策の拠点となるがんセンターを早急に設置する必要がある」との提言により、1962年に国が東京に国立がんセンターを設置したことに呼応するかたちで1964年に開設している。

さらに、あいち小児保健医療総合センターについては、治療とともに一貫した相談や訓練、生活実践指導等保健分野に関連が深い疾患など、既存の医療機関では対応が十分でない小児への保健・医療を担うべく、2001年に開設している。

## 2 目指す方向

各センターは、がんを始めとした県民の健康に重大な影響を及ぼす医療分野、政策医療分野に今後とも対応していく必要がある。各センターの役割、取り巻く環境、これまでの実績を踏まえ、目指す方向を以下のとおり定める。

### 目指す方向

**高度・先進的な専門医療及び政策医療を安定した経営基盤のもとに提供するとともに、明日の医療を拓くエビデンス\*の世界に向けた発出と人材の育成を進めます。**

#### ○ がんセンター

病院と研究所が一体となって、高度な医療安全のもとで明日の医療を開発する「総合がんセンター\*」として強みを発揮し、愛知県から日本をリードする、世界に発信できるグローバルで独創的ながん医療・研究を推進する。

##### ・ がんセンター病院

都道府県がん診療連携拠点病院、がんゲノム医療拠点病院並びに特定機能病院として、先進的ながん医療を提供するとともに、県の中心的役割を担いつつ、地域の医療機関と連携し、県内のがん医療水準向上に貢献する。

##### ・ がんセンター研究所

がんの克服を目指した革新的な予防・診断・治療法の開発研究から橋渡し研究まで独創的な研究を推進し、成果を世界に向けて発信する。

#### ○ 精神医療センター

先進的な精神科医療のモデルとなる病院として、高度で良質な精神科専門医療を提供するとともに、救急医療や新興感染症への対応など県内の精神科医療のセーフティネットとしての機能や、精神保健福祉行政との連携及び協働の中核を担う。

#### ○ あいち小児保健医療総合センター

県内唯一の小児医療専門病院として、高度で先進的な医療を提供するとともに、三次救急や周産期などの高度急性期小児医療や、新興感染症及び小児保健事業に、県内の中核病院としての機能を担う。

### 3 取組の基本方針

前述の目指す方向を実現するため、取組の基本方針を次のとおり定める。

#### 基本方針1 県内の中核機関としての役割・機能の発揮

がん、精神、小児の3つの専門医療において、地域医療を担っている市町村や民間の医療機関等と機能分担しながら、県内の中核機関として新興感染症等への対応も含め、役割を果たす。

#### 基本方針2 高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出

高度・先進的な専門医療の質の維持・向上を図りつつ、患者及び家族の皆さんに安心・安全な医療を提供するとともに、研究成果を世界に向けて発出する。

#### 基本方針3 県内の医療や研究の中心となる人材の育成

研修医や医学・看護実習生及び研究者等を積極的に受け入れて、県内の医療や研究の発展に寄与できるような人材を育成する。

#### 基本方針4 取組の見える化

3つの医療センターが提供する高度で良質な専門医療や患者支援・地域連携について、高評価を得ている治療・研究の実績等とともに、分かりやすく広く情報を発信する。

#### 基本方針5 持続可能な安定した経営基盤の確立

3つの医療センターそれぞれの経営の安定化を目指した検討と対応を進めて、経常黒字を達成する。働き方改革にも取り組み、将来にわたり持続可能な経営基盤を確立する。

## 第四 取組と目標

### 1 がんセンター病院

#### (1) 基本理念等

##### ○ 基本理念

私たちは患者さんの立場にたって、最先端の研究成果と根拠に基づいた最良のがん医療を提供します。

##### ○ 基本方針

- 1 患者さんの権利と尊厳を守る医療を実践します。
- 2 高度な医療安全管理体制のもと、根拠に基づいた良質で高度な医療を提供します。
- 3 情報を開示し、医療の透明性と信頼性を保ちます。
- 4 がんの予防・診断・治療の技術革新を目指した高度な医療技術の研究開発を推進します。
- 5 教育と研修を充実し、高度ながん医療・研究を担う人材を育成します。
- 6 愛知県がん診療連携拠点病院として地域と連携し、がん医療の普及と向上に努めます。
- 7 がん医療の実践、研究開発、啓発を通じて、愛知県から国際社会へ貢献します。

#### (2) 県の条例、計画等による要請

愛知県がん対策推進条例(2012年10月制定)

(保健医療関係者の役割)

第四条 保健医療関係者は、がんの予防及び早期発見に寄与するよう努めるとともに、がん患者及びその家族の意向を尊重した適切で質の高いがん医療の提供に努めるものとする。

(研究の推進)

第十八条 県は、がんの本態解明、がんの予防方法及び先進的ながん医療技術の開発、がんによる身体的及び精神的な苦痛の緩和等を目指す研究の促進並びにその成果の活用に資するため、次に掲げる施策を講ずるものとする。

- 一 愛知県がんセンターの機能の充実及び研究の促進のための施策
- 二 がんの研究における愛知県がんセンター、医療機関、関係大学、産業界等の連携を図るための施策
- 三 がんの研究に関し専門的な知識を有する人材の育成及び確保に関する施策

愛知県地域保健医療計画(2018年3月策定(2022年3月中間見直し))

- ・ 県内のがん医療における中核的医療機関として、更なる機能の充実・強化が求められています。
- ・ がん克服に向けた研究を促進し、他の医療機関や関係大学、産業界等との連携を強化することが求められています。

第3期愛知県がん対策推進計画(2018年3月策定)

- ・ がんの予防・がん検診による早期発見の推進
- ・ 県内どこに住んでいても病状に応じた適切ながん治療や緩和ケアを受けられるがん対策の推進
- ・ 子どもから高齢者までライフステージに応じたがん対策の推進
- ・ みんなで支え合い、がんになってもがん患者や家族が安心して暮らせる社会の実現

### (3) 目指す方向

都道府県がん診療連携拠点病院、がんゲノム医療拠点病院並びに特定機能病院として、先進的ながん医療を提供するとともに、県の中心的役割を担いつつ、地域の医療機関と連携し、県内のがん医療水準向上に貢献する。

### (4) 具体的な取組

#### 基本方針1 県内の中核機関としての役割・機能の発揮

都道府県がん診療連携拠点病院、がんゲノム医療拠点病院として地域の医療機関と機能分担し、予防から診断・治療・共生まで患者の状況に応じた最良の高度・専門的ながん医療を提供

<現状>

- 都道府県がん診療連携拠点病院として愛知県がん診療連携協議会を運営し、県内のがん医療の中心的施設として、がん医療の均てん化に努めている。
- がんゲノム医療拠点病院として県内の2つの病院と連携実施しており、がんゲノムのパネル検査・エキスパートパネルともに、全国有数の実施件数である。
- 地域医療連携・相談支援センターでは、予防から診断・治療・共生まで一貫した患者支援・相談を実施している。

<課題>	<取組>
<p>○ 愛知県がん診療連携協議会のもとで地域連携パスなど6つの部会の活動を実施している。各施設の院内がん登録のデータや診療実績等の共有を図るなどして、がん医療等の質の向上のための課題を把握し、がん診療の連携体制の充実を図る必要がある。</p>	<p>○ 県内のがん医療の質を向上させるために、愛知県がん診療連携協議会の議長としての中心的な役割を果たし、県内のがん医療の均てん化とレベルアップのための教育・研修を行う。</p>
<p>○ がんゲノム情報に基づいた研究や治療薬開発・治験を実施するためには、他施設との連携を強化し、体制を充実する必要がある。</p>	<p>○ 愛知県がん診療連携協議会の活動内容として、院内がん登録のデータや診療実績等について情報発信する体制を充実する。</p>
<p>○ がんゲノム情報に基づいた研究や治療薬開発・治験を実施するためには、他施設との連携を強化し、体制を充実する必要がある。</p>	<p>○ がんゲノム医療の推進を行うため、がんゲノム情報に基づいた研究や治療薬開発・治験など、院内に留まらず地域医療機関と協働するとともに教育体制を整えるなど、がんゲノム医療拠点病院の機能の充実を図る。</p>
<p>○ 受診前から退院後の長期フォローまで、患者の社会・心理的背景を踏まえて、がん患者をトータルに支援する「地域医療連携・相談支援センター」の充実を図る必要がある。</p>	<p>○ AYA世代*などの患者の年齢、社会・心理的背景並びに病態等を踏まえ、予防も含めたトータル支援が可能な体制を整えるため、入退院支援センターの設置を含めた地域医療連携・相談支援センターの充実に取り組み、受診前から退院後の長期フォローまでワンストップで対応する。</p>
<p>○ 緩和ケアはがんと診断された時点から実施する必要がある。また、今後すぐには緩和ケアの在宅移行が大幅に進むことはないと考えられる。そのため、専門的緩和ケアの提供が必要な患者へ十分な対応をするための体制などを整備する必要がある。</p>	<p>○ がん医療に携わる医療従事者への研修や緩和ケアチーム・緩和ケアセンター等の機能強化を通じ、がんと診断された時から患者とその家族が全人的な緩和ケアを受けられるよう、緩和ケア病棟の設置も含め、緩和ケア提供体制の充実を検討する。</p>



## 基本方針2 高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出

特定機能病院として研究所と協力しながら明日のがん医療を高度な医療安全のもとと開発するとともに、低侵襲治療や新規薬剤の臨床研究の強化、診療科・多職種横断的な集学的がん医療の取組等による先進的で安全ながん医療の創出とエビデンスを発出

### <現状>

- 特定機能病院として、医療安全の深化に取り組む一方で、低侵襲な代替治療の開発並びに研究所と協働して行う人工知能（AI）やビッグデータの利活用など、先進的な医療の創出やエビデンスの発出も行っており、特に治験は、全国有数の実施件数である。
- 集学的医療の提供に関し、サルコーマ\*センターやがんゲノム医療センター等の各種センターを設置するなど体制整備を進めている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療安全体制を整備してきたが、医療安全の確立は継続して行われるべきであり、更なる深化が必要である。</li> <li>○ 治験や臨床試験、また研究所からのシーズの受入れについては、より多くの要請があり、臨床研究の実施並びに支援体制の充実・拡大が不可欠である。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 定期的に第三者機関である医療安全監査委員会を開催するなどして医療の質・機能を継続的に評価・整備する文化を醸成し、患者の視点に立った安全かつ質の高い医療の提供を推進する。</li> <li>○ 臨床試験部の体制整備・組織改編を推進し、研究所と協力して、自立した先端医療開発を支援する横断的な組織を設置し、新規薬剤及び新規機器開発の拠点を目指す。</li> <li>○ 研究所と協力して横断的な組織を設置し、リスク評価に基づく未発症のがんのサーベイランス*を含む一次・二次予防医療を他施設と連携して進める。また遺伝性疾患のリスクのある患者・家族に生涯を通じた適切な医療介入を行える体制を構築する。</li> </ul>

<p>○ ロボット支援手術や人工知能（AI）・ビッグデータなどのデジタル技術とデータの利活用などの先進的医療について、組織としての取組や支援する体制・設備を充実する必要がある。</p>	<p>○ 先進的な医療機器を計画的に導入し、安全に運用するための研修や管理を行い、低侵襲治療を推進する。</p>
<p>○ 希少がんや難治がんなどに対する診療の必要性が高まる中、集学的な医療提供をするための臓器特異的又は横断的なセンターとしてサルコーマセンターを設置したが、更に組織・体制強化を検討する必要がある。</p>	<p>○ 人工知能（AI）やビッグデータなどデジタル技術とデータの利活用を研究所とともに組織的に推進する。</p> <p>○ 臓器特異的又は横断的なセンターの設置を検討するなどして、希少がんや難治がんなどに対して、外科治療を含んだ集学的かつ効率的な医療を提供するための新規治療・標準的治療の研究開発を推進する。</p>

### 基本方針3 県内の医療や研究の中心となる人材の育成

良質で高度・専門的ながん医療を実践できる研究マインドを持つ国内外の人材を、研究所や他の医療・医育機関と密接に連携しつつ育成

#### <現状>

- 国内のレジデントやアジアを中心とした外国人医師を始めとした他施設の医療職を受け入れ、臨床や研究に関する指導を行うなど、研修・教育の場を提供している。
- 新専門医制度\*が開始され、レジデント枠に加えて医員枠（任期付正規職員）を創設してサブスペシャリティ領域\*の研修体制を整えている。

<課題>	<取組>
<p>○ 他施設からの医療職を受け入れ、研修・教育の場を提供しているが、体制を充実させる必要がある。</p>	<p>○ 国内外から優秀な人材を集め、研究所、他の医療・医育機関との連携の強化を図ることで、研究マインドを持つ人材を育成するとともに、当センターの人材強化を図る。</p> <p>○ 他の医療機関と連携し、基本領域の関連施設、サブスペシャリティ領</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 研究所との有機的な連携体制の構築不足により一部の橋渡し研究などが共同研究に留まっており、病院側からの成果の積極的な公表及び医師主導治験*・臨床試験としての臨床への導入、還元が十分にできていない。</li> </ul>	<p>域の基幹施設となり新専門医制度に対応するための取組を行うとともに、更に人材交流を活発にする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 各職種で資格取得に向けた育成計画を策定し、院内外のキャリア形成や専門資格（専門医や認定看護師*など）取得を支援する。</li> <li>○ がんゲノム医療などのがん医療に必要な人材を育成するための研修、教育体制を整えるなどして、院内外の医療従事者に対して研修・教育を実施する。</li> <li>○ 橋渡し研究を始めとした研究所との共同研究を推進するとともに、病院と研究所とのシームレスなレジデント制度など処遇・体制を整備し、人事面での交流を推進する。</li> </ul>
---	--

#### 基本方針4 取組の見える化

入院から外来へのシフトなどがん医療のモデルとしてのがんセンターの見える化を図るとともに、一般向けのがん関連情報の発信、患者・家族・医療機関参加型の場の提供などのアウトリーチ活動を推進

##### <現状>

- がんセンターNEWSの定期的な発刊、市民公開講座の定期的な実施、ホームページのリニューアルなどにより、がんセンターにおける良質ながん医療提供体制について情報発信している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 提供する先進的な医療に対して認知度が低いため、見える化に向けた基本的な戦略を明確にし、がん医療のモデルとしてのPRに積極的に取り</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ がんセンターをブランド化するために、情報発信のターゲットと発信する内容を明確にした戦略を立て、目的ごと、対象ごとに効果的なPRに</li> </ul>

<p>組む必要がある。</p>	<p>取り組む。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 当院のがん医療への取組や成果を積極的に情報発信する手法として、SNSや公式YouTubeチャンネルの追加、がんセンターNEWSのリニューアル、並びに患者参加型のセミナーやピアサポートの充実を図る。</li> <li>○ 情報の配信先を再検討し、病診・病病連携先へより積極的に情報提供する。</li> </ul>
-----------------	---

**基本方針5 持続可能な安定した経営基盤の確立**

ア 良質ながん医療や相談・支援が提供可能ながん専門病院を目指し、情報セキュリティにも配慮した堅実で柔軟な組織・体制・施設を整備

<現状>

- がん医療が入院から外来へシフトし、さらに外来では化学療法に加え、患者の生活に寄り添う相談・支援業務に対応してきた。
- また、施設・設備の老朽化・狭隘化が進む中であって、高度医療機器の増設は十分には進まないが、既存機器の適切な保守管理体制を整えてきた。
- 個人情報について厳格な取扱いが求められている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 業務改善・業務拡大をするため、計画的に人材・体制・設備を整える必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ リハビリテーション体制、医療機器管理体制及び栄養指導体制の充実を図る。</li> <li>○ 画像診断について、自施設で完結できるよう人的配置を含む画像診断の機能・体制の強化について検討する。</li> <li>○ 良質ながん医療や相談・支援を提供するために必要な改修や修繕を行い、施設の老朽化対策を含めた検討</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 様々な対策をとっているものの、サイバー攻撃や個人情報漏洩のリスクはゼロではないため、対策の更なる強化が必要である。</li> </ul>	<p>を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療情報管理に係る体制と設備を強化し、情報セキュリティに関する支援を充実させる。</li> <li>○ 具体的には、情報セキュリティに関する研修会を定期的実施し、常にアップデートした内容を職員に周知し、変化に対応する。</li> </ul>
---	---

**イ 体制・環境整備による患者・手術数の増加、物品管理の効率化、診療報酬増へ向けた適切な対応を通じ、安定した黒字経営の維持・確立によって将来にわたり持続可能な経営基盤を確立**

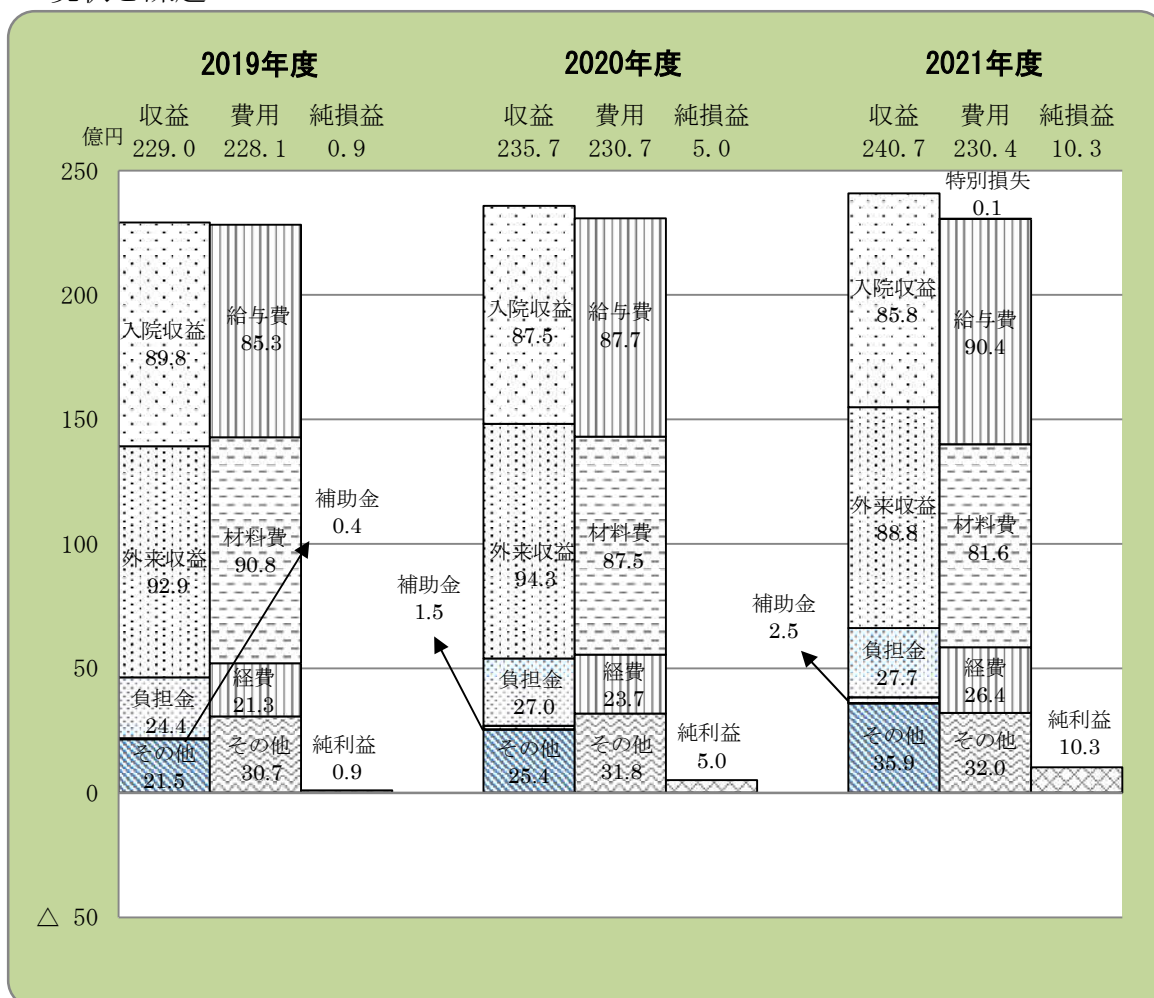
＜現状＞

- 職員全員が病院経営・運営等に関する知識を深めるため、病院長が年4回説明会を開催している。
- 診療の高度専門化に伴い、様々な機器や診療材料\*が次々と導入され、それらを管理する品目数やコストなどが増加している一方で、物品管理は人的に行っている。

＜課題＞	＜取組＞
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 職員全員が、病院経営における診療報酬の重要性について、意識を高める必要がある。</li> <li>○ 高い専門性を持った診療のために必要な機器類の導入は不可欠だが、際限なくコストをかけることは持続可能性という点では適切とはいえず、費用対効果（コストベネフィット）を考える必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 職員自身がDPC病院における加算を理解し、コスト意識を高める仕組みを作るとともに、取得可能な加算を確実に取るため人員・体制整備を行う。</li> <li>○ 専門的知識を持った人材を登用する機会を確保する一方で、医事や経営に詳しい人材の育成を検討する。</li> <li>○ CT、MRI、リニアック*及び手術支援ロボットなどの大型医療機器については、患者及び医師の確保という広告宣伝効果も視野に入れた費用対効果を考慮した上で、計画的な導入を検討する。</li> </ul>

## ウ 経営基盤の確立

<現状と課題>



	2019年度	2020年度	2021年度
入院患者延数	137,297人	124,913人	118,174人
外来患者延数	145,131人	139,861人	143,944人

新型コロナウイルス感染症に係る予防接種事業などその他収益により純利益は増加しているが、入院収益・外来収益は年々減少しているため、新型コロナウイルス感染症の収束を見据え、早期に患者数や手術件数等を増やし、入院収益・外来収益を増加させていく必要がある。

## <取組>

### 【収入確保の方策】

- ・ 病床数や割当ての見直し、並びに入退院支援センターの設置などにより、効率的な病床運用を図る。
- ・ 病診・病病連携機能の強化、地域の医師会との連携やオンライン診療を利用した遠隔地の医療グループとの連携やフォローにより、紹介患者を増加させる。
- ・ 画像診断について、自施設で完結できるような人的配置を含む画像診断の機能・体制の強化について検討する。
- ・ 特定機能病院であることを活かして、特定病院群への選定など更なるDPC係数を向上させるとともに、算定可能な各種加算を漏れなく算定する。
- ・ 手術室の効率的な運用に取り組み、手術件数を増加させる。
- ・ ICUの稼働率を向上させる。
- ・ 寄附金について、新たな受入れの仕組みを検討し、寄附しやすい環境を整備する。
- ・ 公的研究費や海外の研究助成金など、外部研究費を積極的に獲得する。
- ・ 研究の支援・協力体制の整備を図り、企業との共同研究促進や適時な治験の受託と受託研究\*の件数増加を推進する体制等を整備する。

### 【経費削減の方策】

- ・ 正確な勤務時間の把握・業務内容の管理を行い、業務の見直し・効率化等により時間外勤務を縮減させる。
- ・ ベンチマーク分析\*等を活用した適正な材料費単価による購入並びに適切な在庫管理、診療材料・消耗品の採用品目絞り込みによる適正な使用を図る。
- ・ 後発医薬品・バイオシミラー薬\*を積極的に採用する。
- ・ 委託業務、医療機器の保守点検等の見直しを検討する。

### 【その他の方策】

- ・ 全職員に適宜経営状況や経営指標を示し、職員から経営改善提案を求め、コスト削減意識・経営意識を醸成していく。
- ・ 人員配置の最適化やICT活用などにより、診察・外来薬物療法の患者の待ち時間を短縮する。
- ・ 研究所と協力して体制整備し、リスク評価に基づく未発症のがんのサーベイランスを含む一次・二次予防医療を他施設と連携して進める。また、遺伝性疾患のリスクのある患者・家族に生涯を通じた適切な医療介入を行える体制を構築する。

## (5) 目標

### ア 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

数値目標	単位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
医療機能に係るもの							
手術件数	件	3,225	3,600	3,600	3,600	3,960	3,960
外来化学療法件数	件	27,601	29,160	29,160	29,040	28,920	29,160
エキスパートパネル件数 (自施設分)	件	360	360	360	360	360	360
医療の質に係るもの							
患者満足度	点	外来:84.0 入院:85.0	外来:87.0 入院:87.0	外来:88.0 入院:88.0	外来:88.0 入院:88.0	外来:89.0 入院:89.0	外来:89.0 入院:89.0
クリニカルパス使用率	%	58	58	58	58	58	58
苦痛スクリーニング実施件数	件	12,500	14,000	14,150	14,300	14,450	14,600
連携の強化等に係るもの							
紹介率*	%	99	99	99	99	99	99
逆紹介*割合(パーミル)	‰	51	50	50	30	30	30
セカンドオピニオン*件数	件	1,250	1,250	1,250	1,250	1,350	1,350
その他							
就労支援関係相談件数	件	60	60	60	60	80	80



イ 経営指標に係る数値目標

数値目標	単 位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>収支改善に係るもの</b>							
経常収支比率	%	96.7	101.3	102.5	102.5	102.6	103.0
修正医業収支比率	%	79.8	85.3	86.3	86.6	86.6	87.0
<b>収入確保に係るもの</b>							
新入院患者数	人	9,117	11,065	11,035	11,035	11,089	11,250
病床利用率	%	60.2	78.0	78.0	79.0	79.6	79.6
新外来患者数	人	5,011	5,103	5,103	5,082	5,543	5,589
1日当たり外来患者数	人	590	606	606	606	636	636
臨床治験件数	件	236	234	241	246	254	258
新規治験実施件数	件	45	48	55	60	68	72
外部資金の獲得 (治験等による受託研究費)	千 円	605,931	582,000	585,000	588,000	591,000	594,000
<b>経費削減に係るもの</b>							
院外処方率	%	95	90	90	90	90	90
後発医薬品の使用割合	%	87.5	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0
<b>経営の安定性に係るもの</b>							
職員充足率	%	97	100	100	100	100	100

## (6) 収支計画

### <収益的収支>

(単位:億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	入院収益	85.8	82.1	109.5	110.0	111.4	111.9	112.3	2.8
	外来収益	88.9	89.5	100.7	100.7	100.3	100.4	101.1	0.4
	一般会計負担金	27.7	26.4	28.5	28.8	28.8	28.9	28.9	0.4
	その他収益	41.0	31.0	28.1	28.1	27.7	28.1	28.4	0.3
	計	243.4	229.0	266.8	267.6	268.2	269.3	270.7	3.9
支出	給与費	90.4	91.4	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	0.0
	材料費	89.6	90.7	108.7	107.1	107.7	108.0	108.5	△ 0.2
	その他費用	52.7	54.7	60.1	59.4	59.3	59.8	59.7	△ 0.4
	計	232.7	236.8	263.5	261.2	261.7	262.5	262.9	△ 0.6
経常収支(経常損益)		10.7	△ 7.8	3.3	6.4	6.5	6.8	7.8	4.5
経常収支比率		104.6%	96.7%	101.3%	102.5%	102.5%	102.6%	103.0%	—
修正医業収支比率*		86.0%	79.8%	85.3%	86.3%	86.6%	86.6%	87.0%	—

### <資本的収支>

(単位:億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	企業債	9.1	5.9	7.7	7.7	11.0	7.7	7.7	0.0
	一般会計負担金	8.4	5.9	6.6	6.5	5.8	6.0	6.3	△ 0.3
	一般会計補助金	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	国庫支出金	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	雑収入	0.7	0.0	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4	0.0
	計	18.4	11.9	15.7	15.6	18.2	15.1	15.4	△ 0.3
支出	建設改良費	3.1	1.2	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	0.0
	資産購入費	10.5	4.4	11.5	11.5	14.8	11.5	11.5	0.0
	企業債償還金	12.2	9.4	8.5	9.0	7.7	8.3	9.1	0.6
	計	25.8	15.0	21.7	22.2	24.2	21.5	22.3	0.6
差引		△ 7.4	△ 3.1	△ 6.0	△ 6.6	△ 6.0	△ 6.4	△ 6.9	△ 0.9

○収支計画の基本的な考え方(目標)及び算定条件は「第七 収支計画及び経営指標」に記載 (P. 88)。

## 2 がんセンター研究所

### (1) 基本理念等

#### ○ 基本理念

私たちは患者さんの立場にたって、最先端の研究成果と根拠に基づいた最良のがん医療を提供します。

#### ○ 基本方針

- 1 患者さんの権利と尊厳を守る医療を実践します。
- 2 高度な医療安全管理体制のもと、根拠に基づいた良質で高度な医療を提供します。
- 3 情報を開示し、医療の透明性と信頼性を保ちます。
- 4 がんの予防・診断・治療の技術革新を目指した高度な医療技術の研究開発を推進します。
- 5 教育と研修を充実し、高度ながん医療・研究を担う人材を育成します。
- 6 愛知県がん診療連携拠点病院として地域と連携し、がん医療の普及と向上に努めます。
- 7 がん医療の実践、研究開発、啓発を通じて、愛知県から国際社会へ貢献します。

### (2) 県の条例、計画等による要請

愛知県がん対策推進条例(2012年10月制定)

(研究の推進)

第十八条 県は、がんの本態解明、がんの予防方法及び先進的ながん医療技術の開発、がんによる身体的及び精神的な苦痛の緩和等を目指す研究の促進並びにその成果の活用に資するため、次に掲げる施策を講ずるものとする。

- 一 愛知県がんセンターの機能の充実及び研究の促進のための施策
- 二 がんの研究における愛知県がんセンター、医療機関、関係大学、産業界等の連携を図るための施策
- 三 がんの研究に関し専門的な知識を有する人材の育成及び確保に関する施策

第3期愛知県がん対策推進計画(2018年3月策定)

- ・ がんの予防・がん検診による早期発見の推進
- ・ 県内どこに住んでいても病状に応じた適切ながん治療や緩和ケアを受けられるがん対策の推進
- ・ 子どもから高齢者までライフステージに応じたがん対策の推進
- ・ みんなで支え合い、がんになってもがん患者や家族が安心して暮らせる社会の実現

### (3) 目指す方向

がんの克服を目指した革新的な予防・診断・治療法の開発研究から橋渡し研究まで独創的な研究を推進し、成果を世界に向けて発信する。

### (4) 具体的な取組

#### 基本方針1 県内の中核医療機関としての役割・機能の発揮

#### ア 「総合がんセンター」としての機能強化を目指した、橋渡し研究の充実及び研究成果の世界に向けた発出

##### <現状>

- キャンサーバイオバンク愛知（バイオバンク）や重点プロジェクトを基盤に病院との共同研究を行う基盤が整備されたことで、総合がんセンターとしての機能が強化され、新たな予防・診断・治療法開発につながり得る橋渡し研究が活発に推進され、エビデンスの発出などの成果が上がっている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ 企業との共同研究を推進し、病院での医師主導治験・臨床研究の形で成果の実臨床への導出が必要である。</li><li>○ 研究支援体制の充実と研究力の強化のための体制整備が必要である。</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ バイオバンク、重点プロジェクトを継続・発展させることで、更なる「総合がんセンター」機能の強化に取り組む。</li><li>○ 病院・研究所の合同セミナーなどを通じて、病院医師の研究参加や病院との共同研究を促進し、更なるエビデンスの発出に取り組む。</li><li>○ 研究所発の成果を活用し、知財取得、企業のニーズ把握とマッチングによる共同研究開発推進、先進的臨床試験の支援を一元的に行うため、病院と協力して診断・治療の革新につながる橋渡し研究の推進体制の更なる整備に取り組む。</li></ul>

- 研究所の持つ情報技術 (IT)、人工知能 (AI) などの情報解析技術基盤をがんセンター内で共有し、診断・治療の革新につながる異分野融合研究 (病理や画像診断支援、治療効果や副作用予測など) に取り組む。
- 世界のがん研究の趨勢に対応して、柔軟な研究組織の再編などによる研究力の強化に取り組む。

## イ 県のがん予防施策、県内のがん診療レベル向上に資するビッグデータの統合分析と発信

### <現状>

- 県の全国がん登録への実務支援やがん登録を含めた様々な公的情報によって、がん診療情報基盤を構築し、県のがん診療レベルの実態の正確かつ迅速な把握、県のがん対策・医療の統合的評価を行っている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県のがん対策・医療の統合的評価をがん予防施策やがん診療連携拠点病院の診療レベル向上の取組につなげるために、集積した県内のがん診療に関する基盤情報や評価を医療機関にフィードバックするとともに、県民にも県内のがんの予防や診療に関する情報を分かりやすく提供する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県内のがん診療連携拠点病院の院内がん登録情報などから得られるがん医療評価を、県内のがん診療の均てん化や集中化の実態把握と県内格差の是正のための施策提言につなげるとともに、医療機関がベンチマークとして活用できる体制づくりに取り組む。</li> <li>○ 県のがん対策・医療の統合的評価に関し、がん予防や罹患、治療成績、予後情報などに県民が容易にアクセスし活用できるよう、がんセンターのホームページなどを用いて情報発信する体制整備に取り組む。</li> </ul>

## 基本方針2 高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出

### ア バイオバンク事業や重点プロジェクト研究の推進と、構築した研究リソースの利活用

#### <現状>

- バイオバンク事業は軌道に乗り、研究者への生体試料の分譲システムが整備され実際に分譲が開始された。重点プロジェクト研究も、第1期3年で生体試料やそこから樹立された移植組織や培養モデル、全ゲノム解析を含めた各種オミクス解析情報、がん診療情報など多くのリソースの収集が進み、革新的ながんの診断・治療法の開発研究等に資する個別研究に導出されることで競争的研究資金の大幅な獲得増につながった。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ バイオバンクの試料の蓄積は予定通り進んでいるが、分譲は開始されたところであり、今後は、革新的ながんの診断や治療法の研究開発に資する橋渡し研究等への利活用を更に推進する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 試料、情報の提供に加えて、がんの新規診断・治療法の開発につながる橋渡し研究等の研究デザインに関してもバイオバンク利用希望者からの相談に応じるなど、バイオバンク利活用の活性化に取り組む。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2015年から立ち上がった当初計画10年のバイオバンク事業であるが、今後、がん予防研究拠点形成の核となるとともに、その試料・情報を利活用し、大学や企業等との連携や共同研究を通じたがんの革新的な診断・治療法の研究開発等の大型プロジェクトにつなげていくためにも、継続的事業として発展させる必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 国内屈指のがん予防研究拠点として、バイオバンクに試料と疫学・医療情報を蓄積する事業を継続・発展させるとともに、これらの利活用による病院や他の研究機関、企業とのがんの新規診断・治療法の開発につながる共同研究等を通じて、基礎的研究・橋渡し研究を含む個別の大型プロジェクトへの導出とエビデンスの発出に取り組む。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2022度から2期目に入った重点プロジェクト研究での生体試料、実験モデル、オミクス解析情報や医療情報、技術基盤の更なる充実により、これらを利活用した大型研究費を獲得できるがんセンター内外での個別プロジ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 重点プロジェクトでの基盤的な試料、情報、技術の蓄積を継続するとともに、データベース化によりがんセンター内での共有や利活用を加速し、分野横断的な共同研究並びに他の研究機関や企業との共同研究に発</li> </ul>

エクトや企業との共同研究等の推進につなげ、研究成果を上げることで、更にプロジェクトを呼び込む「正のスパイラル」を生み出す必要がある。

展させ、革新的ながんの診断・治療法の開発につながる新規の大型プロジェクトの立ち上げに取り組む。

## イ 国内外の研究機関をリードするがん予防研究の拠点形成と、研究成果の社会実装への取組

### <現状>

- 国内の研究機関が連携して進めるゲノム疫学研究の中心として、日本におけるゲノム疫学研究の試料・情報の4割を有する研究拠点になっており、これらを基盤とした研究成果も国際的に認められた科学雑誌に論文を多数発表するなど世界にエビデンスを発出している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ がん予防研究拠点維持のための人材やゲノム情報解析の財源の確保など、がん予防研究拠点として国内をリードする体制を整備する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ バイオバンクや重点プロジェクトの継続による基盤的ゲノム試料・情報収集の支援などにより、国内がん予防研究拠点を維持・発展させ、更なるエビデンスの発出に取り組む。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ がん予防研究の成果を実用化し、高リスク群の抽出から個別化予防につながる有効な予防法（サーベイランスプログラム）を開発し、実践する臨床フィールドが必要である。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 他の研究機関や企業などとの共同研究を含め、がんの一次、二次予防などの先制医療の実現に資するエビデンスの蓄積や検診プログラム・ツールの開発と実用化に取り組む。</li> </ul>

### 基本方針3 県内の医療や研究の中心となる人材の育成

がん研究の中核機関として、大学等との連携・協力を通じた大型プロジェクトの推進や次世代を担う人材の育成

### <現状>

- 連携大学院の活用、リサーチレジデント育成などで、次世代を担う研究者の育成に積極的に取り組んでいる。国家レベルの全ゲノム解析計画等に参加するなど、若手研究者に魅力的な大型プロジェクトの研究所での推進にも取り組んでいる。

<課題>	<取組>
<p>○ 外部研究機関との連携や協力体制は、連携大学院を除いて分野単位で活発に進んでいるものの、名古屋大学や愛知医科大学など包括連携を結ぶ大学や研究機関を巻き込んだ大型プロジェクトへの研究所やがんセンター全体での参画や、若手研究者にとって魅力あるキャリア形成ビジョンの提示が限定的にしか行われていない。</p>	<p>○ 独創的かつ学術的、社会的インパクトの高い研究成果の発出促進のために、特に若手研究者が国際学術雑誌や国内外の学術学会で発表する機会の創出や支援に取り組む。</p> <p>○ 若手研究者の育成に向けて、名古屋大学の連携大学院としての積極的な大学院生受入れや、包括連携を結ぶ愛知医科大学を含む他機関からの任意研修生受入れの更なる強化に取り組む。</p> <p>○ 新たな研究医の人材確保と育成のために、病院のレジデントと研究所の研究レジデントをシームレスにつないだ研究医育成コースなどの体制構築に取り組む。</p> <p>○ 研究員や研究レジデントのキャリア形成につなげるため、これを積極的に支援する体制構築に取り組む。</p> <p>○ 研究所に、ゲノム疫学研究や臨床との橋渡し研究の付随研究の国内研究拠点を整備することで、他機関と連携した研究資金の獲得を伴う大型プロジェクトの推進に取り組む。</p>



## 基本方針4 取組の見える化

### 県民の研究への興味や研究参加への動機付けにつながる多角的で親しみやすいアウトリーチ活動の実践

#### <現状>

- 研究内容や成果に関する情報をわかりやすくマスメディアに積極的に提供するとともに、ホームページ、SNS、公開講座などで県民へも発信している。
- 中高生を対象とした業務・施設見学や職場体験活動を実施している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 研究所の活動が県民に十分に認知されていないことで、県民のがん研究への理解や興味の促進や、バイオバンクや臨床試験などの研究参加の意欲や満足度の向上に結びついていない。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 研究活動や成果、がん医療の未来への貢献などに関する発信力をより高めるために、ホームページ、SNS、公式YouTubeチャンネルでの動画配信などを活用して、幅広い層に対する情報発信に取り組む。</li> <li>○ 県民のがんやがん研究への理解の促進とともにバイオバンク事業・臨床研究などへの研究参加の意識を更に高めるために、高校・大学への出張講義、親子で参加できる実験体験、サイエンスカフェ、参加者のがん予防の意識向上を目的とした公開シンポジウム、がんサバイバーを招いたチャリティコンサートなど、多彩なアウトリーチ活動の企画と実施に取り組む。</li> </ul>

## 基本方針5 持続可能な安定した経営基盤の確立

### ア 新規研究領域の開拓につながる外部資金の積極的な獲得と効率的かつ計画的な研究環境整備

#### <現状>

- 外部研究費の獲得に努めており、文部科学省・厚生労働省、AMED（国立研究開発法人日本医療研究開発機構）などの公的研究費や民間財団の助成金に積極的に応募し、獲得が増加している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 新規研究領域の開拓については、研究所や病院全体での取組となっていない。特に、IT、AIなどの積極的に分野横断的な利用を更に加速させる必要がある。</li> <li>○ 共通機器・実験動物施設の拡充を継続的に行っているが、最先端の研究を行う上で十分な規模や水準に達していない。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 研究所や病院全体として新規研究領域の開拓や大型研究資金を獲得するために、がんセンター内の共同研究推進、試料・情報・技術リソースの共用化、情報解析のための国内計算機基盤（スーパーコンピュータ）の共同利用や教育の整備、研究分野横断的な共同研究の活性化に取り組む。</li> <li>○ 途切れることなく、最新のがん研究に必須となる高度精密機器の充実、整備と動物実験施設の充実・管理体制の強化に取り組む。</li> <li>○ 外部研究費における間接経費の柔軟かつ計画的な運用を可能にし、共同利用機器の保守・修理、共同利用ソフトウェアや計算機環境の整備を含む基盤的な研究インフラ整備に取り組む。</li> <li>○ がんセンターの機能を最大化するため、連携する名古屋大学などの、共同利用機器、研究のマッチング機能、知財関連の支援の活用により更に取り組む。</li> </ul>

## イ 研究基盤の確立

### <現状と課題>

#### 公的研究費獲得状況（研究所分）

		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
文部科学省(日本学術振興会)補助金	金額(千円)	37,287	96,689	110,432	87,227	63,359
	件数(件)	16	19	17	26	19
文部科学省(日本学術振興会)基金	金額(千円)	29,081	29,769	27,833	46,488	41,639
	件数(件)	13	22	22	32	33
厚生労働省補助金	金額(千円)	1,550	1,650	3,299	1,350	1,050
	件数(件)	3	4	6	3	3
AMED(国立研究開発法人日本医療研究開発機構)	金額(千円)	66,606	75,041	92,062	138,497	205,177
	件数(件)	11	17	14	17	26
JST(科学技術振興機構)	金額(千円)	13,000	16,900	16,900	16,900	77,174
	件数(件)	1	1	1	2	3
国立がん研究センター研究開発費	金額(千円)	3,400	3,400	4,400	4,100	4,500
	件数(件)	3	3	4	4	5
その他	金額(千円)	0	0	0	330	1,320
	件数(件)	0	0	0	1	1
計	金額(千円)	150,924	223,449	254,926	294,892	394,219
	件数(件)	47	66	64	85	90

公的研究費の獲得金額は近年増加してきたが、今後、より大型の研究費獲得につながる方策が必要である。

### <取組>

#### 【収入確保の方策】

- ・ より研究成果をあげ、社会的責任を果たすことにより、文部科学省、厚生労働省、AMEDなどの公的研究費、民間研究助成金などの外部研究費や寄附金の獲得を積極的に行う。
- ・ がんセンター内の共同研究推進、生体試料・情報・技術リソースの共用化、情報解析のための国内計算機基盤の共同利用や教育の整備、研究分野横断的な共同研究の活性化を進め、がんセンター全体として大型外部研究費を獲得する。
- ・ がんセンター内での大型個別共同研究への発展が見込める領域を支援するため、重点プロジェクトやバイオバンク事業を継続し、基盤的な検体や情報の収集・保管・解析・利活用及び情報解析の整備を進める。

- ・ ゲノム疫学研究や臨床試験の付随研究の研究拠点を整備することで、計画的に大型外部研究費を獲得する。
- ・ 病院と協力してがんセンター内はもとより国内外で行われる治験・臨床試験に付随する研究を呼び込める体制を整備し、外部研究費を獲得する。
- ・ 病院、企業、他の研究機関と協力し、がんの一次、二次予防などの先制医療の実用化に資するエビデンスの提供や、検診プログラム・ツールの開発を進める。

#### 【経費削減の方策】

- ・ 効率的に研究経費を使用しつつ最先端のがん研究に必須の高度精密機器の導入や、更新の必要な大型機器の確実な整備を図るため、計画的な共同利用機器・設備の整備を進める。
- ・ 間接経費の柔軟かつ計画的な運用による共同利用機器の保守・修理、基盤的なハードインフラ整備、共同で利用するソフトウェアや計算機環境などの整備を行う。
- ・ 研究分野間での解析や技術の相互支援により、効率的な研究推進や新規研究領域の開拓を行う。
- ・ 共通機器室、動物実験施設の充実と管理体制の強化を図る。

#### 【その他の方策】

- ・ 最新のがん研究に必須となる高度精密機器の導入や、更新の必要な大型機器の確実な整備を図る。
- ・ 研究医の人材確保と育成のために、病院のレジデントと研究所のリサーチレジデントをシームレスにつなぎ、学位取得も可能な研究医育成レジデントコース（4年、年間2名程度）を創設する。
- ・ 県内の各がん診療連携拠点病院の司令塔として、各医療機関の院内がん登録情報や詳細な治療情報、レセプト、DPC情報を収集し活用する仕組みを構築し、県の保健医療行政の全体最適化に貢献する。
- ・ 多彩な情報発信とアウトリーチ活動で、研究所の見える化を促進し、県民の研究への理解と参加促進、がん研究の地域での認知や協力につなげる。

## (5) 目標

### 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

数値目標	単位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>医療機能に係るもの</b>							
1研究員あたり研究英語論文数	件	2.9	3.0	3.5	3.5	3.7	4.0
学会・学術会議発表件数	件	111	75	75	80	85	90
<b>医療の質に係るもの</b>							
公的研究費獲得件数	件	88	80	80	80	85	90
公的研究費獲得額	千円	401,215	300,000	350,000	350,000	350,000	400,000
<b>連携の強化等に係るもの</b>							
病院との連携研究件数	件	64	45	50	50	55	60
企業との共同研究件数	件	7	5	6	6	7	9
企業との共同研究資金獲得額	千円	43,941	30,000	35,000	35,000	40,000	47,000
学術機関との共同研究件数	件	174	85	95	95	100	120
<b>その他</b>							
若手がん研究者の受入数	人	42	40	45	45	50	55

### 3 精神医療センター

#### (1) 基本理念等

##### ○ 基本理念

持てる資源と知識と技術を総動員し、知恵と工夫を加えて、疾患や障がいからの回復をお手伝いします。

##### ○ 基本方針

- 1 安全で良質な模範的医療を提供し、保健・医療・福祉機関、地域との連携に努めます。
- 2 急性期・救急医療に力を注ぎ、社会参加の促進と生活の支援に努めます。
- 3 情報公開に努め、開かれた精神医療センターを目指します。
- 4 センター職員及び県内の精神科医療関係者の皆様の教育・研修を積極的に行い、資質の向上に努めます。
- 5 経営改善に努め、効率的な運営を目指します。

#### (2) 県の条例、計画等による要請

愛知県地域保健医療計画(2018年3月策定(2022年3月中間見直し))

- ・ 保健・医療・福祉機関・地域との連携に努めながら、県内の精神科医療の先進的かつ中核的病院として、高度な精神科専門医療の提供の充実・強化が求められています。
- ・ 患者の地域移行を円滑に進めるため、看護師だけでなく多職種で訪問支援する取組(ACT)の一層の充実・強化が求められています。

あいち自殺対策総合計画(2018年3月策定)

- ・ 精神医療センター、東尾張病院、医療療育総合センター(仮称)において、児童・思春期の精神疾患に対し、引き続き適切な医療を提供していきます。
- ・ 精神医療センターにおいては、平成30(2018)年2月から新たに整備した児童青年期病棟22床が運用開始されたところです。

#### (3) 目指す方向

先進的な精神科医療のモデルとなる病院として、高度で良質な精神科専門医療を提供するとともに、救急医療や新興感染症への対応など県内の精神科医療のセーフティネットとしての機能や、精神保健福祉行政との連携及び協働の中核を担う。

#### (4) 具体的な取組

##### 基本方針1 県内の中核機関としての役割・機能の発揮

##### ア 精神科救急医療や医療観察法の医療への対応強化

###### <現状>

- 24時間365日救急患者を受け入れる精神科救急病棟で救急医療への対応強化を図っている。
- 平日夜間と休日における精神科救急医療システムの全県下の後方支援病院としての役割を果たしている。
- 平日日中についても、他病院で入院を断られた患者や、非定住の外国人患者などを引き受け、精神科救急医療の最後の砦としての役割を果たしている。
- 医療観察法医療については、指定通院医療機関、鑑定入院医療機関、指定入院医療機関として対応している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県の精神科救急医療システムの円滑な運営を支援するため、新たな役割を担う必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平日夜間と休日における精神科救急医療システムのブロックの輪番病院及び輪番の後方支援基幹病院（優先病院、補完病院）としての役割を担っていく。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療観察法の入院について、難治性の患者が増え、入院期間が長期化しており適切な医療を提供し、社会復帰を促進する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療観察法の入院について、標準入院期間内(18か月)のできるだけ短期の退院になるように、多職種でのチーム医療を充実していく。</li> </ul>

##### イ 行政機関等との連携の推進及び司法への積極的な協力

###### <現状>

- 児童相談所、警察、保健所、県や名古屋市の精神保健部門との連携を推進している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 精神保健福祉行政との連携及び協働を通じて、本県の精神医療を第一線で支える機能を更に充実させる必</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 行政機関との連携は、当院からもアプローチを行い、困難事例の検討や意見交換会を開催するなどして、</li> </ul>

<p>要がある。</p> <p>○ 医療観察法鑑定、簡易鑑定、起訴前鑑定、公判鑑定等を通じて、裁判所や検察庁等へ協力しているが、医療観察法が施行されて以来、司法精神病院の重要性が増しており、更に協力を図る必要がある。</p>	<p>更なる連携の強化に努めていく。</p> <p>○ 各種鑑定等を更に引き受けて、裁判所等に積極的に協力していく。</p>
--	--

## ウ 患者、家族、支援者及び関係機関等との支援ネットワークの形成

### <現状>

- 患者、家族、支援者及び関係機関とのケア会議・カンファレンスを開催しており、退院後の患者が地域で安心して暮らせる環境づくりに取り組んでいる。
- 県と協力して2014年にDPAT（災害派遣精神医療チーム）を発足させ、被災地へ精神医療チームを派遣している。
- 2020年には県の災害拠点精神科病院に指定され、本県の被災時に精神科患者の受入れや搬送等の拠点の役割を担っている。

<課題>	<取組>
<p>○ 地域の家族会や各種医療福祉団体（入所施設、訪問看護ステーション等）に医師や精神保健福祉士、看護師等を講師として派遣しているが、患者の地域移行やリカバリーに貢献するため更なる取組を充実させる必要がある。</p>	<p>○ 今後は、更にケア会議・カンファレンスを質・量ともに充実させ、また各種機関・団体との定期的な会合への参加等を通じて強固な支援ネットワークを構築していく。</p>
<p>○ 災害時の救急医療に必要となる他の医療機関との連携を進める必要がある。</p>	<p>○ 初期研修での研修医の受入れ等も含め、他の医療機関の身体科との連携を強化する。</p>
<p>○ 災害時の職員派遣に備えた訓練を行っているが、広報活動等も含め更に充実させる必要がある。</p>	<p>○ 県DPAT研修や訓練への協力（講師派遣等）、関係機関での講演やマスコミを通じての広報活動や講演活動等を行う。</p>
<p>○ 災害拠点精神科病院としての役割</p>	<p>○ 災害時に備え、地下水システムの</p>



を確実に果たせるよう更に対策を講じる必要がある。

導入など、給水源の二重化を図ることを検討する。

## 基本方針2 高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出

### ア 児童青年期、成人発達障害等の高度で先進的な精神科専門医療の充実

#### <現状>

- 児童青年期については、中学卒業までを対象とする児童専門外来を開設している。また、未成年の方を対象に、児童青年期病棟、児童青年期デイケアを実施している。
- 成人発達障害については、専門外来の開設と、診断のためのアセスメント入院、専門プログラムを実施している。

<課題>	<取組>
○ 児童青年期病棟の病床利用率及び児童青年期デイケアの利用率が低下している。	○ 児童青年期について、関係機関等との連携を強化するとともに専門医療の人材育成に努め、患者の受入れを積極的に進める。
○ 専門外来については、初診予約枠が足りない状況で、需要に供給が追いついていない。	○ 成人発達障害専門外来については、より多くの患者を診療できる人員体制を構築する。

### イ 他院では対応困難な重症患者への先進的な医療による対応強化

#### <現状>

- 重症のうつ病や統合失調症に有効なmECT\*を東病棟のmECT専用エリアで実施している。
- クロザピン\* (治療抵抗性統合失調薬) 治療は、副作用の出現もあることから、がんセンターや名古屋大学医学部附属病院と連携して治療を行っている。

<課題>	<取組>
○ mECT、クロザピン治療について、新型コロナウイルス感染症対応もあり、十分に実施できていない。	○ 新型コロナウイルス感染症の収束後、mECT、クロザピン治療について、専用の保護室や受入窓口を設けるなどして、他の医療機関からの依頼を円滑に受け入れる体制づくりを進め

るとともに、治療が困難な医療機関に対して、先進的な医療を実施していることを積極的に周知していく。

## ウ アウトリーチ型医療（訪問支援）など精神科医療のモデルとなる取組の推進

### <現状>

- 患者が退院後、住み慣れた地域で安心して生活を続けられるよう、病院併設型のACT（包括型地域支援プログラム）を実施している。
- 多職種でのチーム医療により、短期入院の促進、長期入院患者の退院促進を図っている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ACT本来の24時間365日受入体制が実現できていない。</li> <li>○ 多職種でのチーム医療における、強度な行動障害がある発達障害患者などへの専門的ケアの充実が望まれている。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ACTについて、他施設等へ普及啓発に努めながら、24時間365日の受入体制の実現に向けて弾力的な人員配置を行う。</li> <li>○ 多職種でのチーム医療を引き続き実践するとともに、強度な行動障害を持つ発達障害患者に対応するスタッフの人材育成や行動療法の工夫を行い、オープンダイアログ的な治療（対話を中心とする治療）なども取り入れていく。</li> </ul>

## エ 依存症に対応した治療プログラムの充実

### <現状>

- 依存症離脱症状時などの緊急入院を主として受け入れている。
- アルコール依存症治療の潜在的な需要に応えるよう、独自プログラムを展開している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ アルコール依存症について、独自プログラムを充実させ、研修を受講した多職種による良質で充実したチーム医療を提供するなど、更に体制を強化する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ アルコール依存症については、家族相談、教育入院、外来集団精神療法、家族を対象としたショートケア等を行い、多職種での効果的な取組を実施する。</li> </ul>

### 基本方針3 県内の医療や研究の中心となる人材の育成

#### 精神保健指定医及び精神科専門医等の育成、初期臨床研修医等の積極的受入れ

##### <現状>

- 急性期、児童精神科領域、司法精神医学などの幅広い実務経験を積める当院の特色を活かし、精神保健指定医や精神科専門医の育成に努めている。
- 名古屋大学医学部附属病院精神科から日本精神神経学会精神科専攻医を毎年複数名受け入れている。
- 初期臨床研修医に対して、精神障害者に適切に対応でき、一般医療においても一定のプライマリケア\*を行うことができるよう教育病院の役割を果たしている。
- 初期臨床研修医や医学生、看護学生、専門職種の実習生を積極的に受け入れ、当院の高度・先進的な専門医療の実習の場を提供している。

<課題>	<取組>
○ 専攻医や医学生の受入れが、名古屋大学のみとなっている。	○ 名古屋大学のみでなく他大学からの専攻医の受入れも行う。
○ 高度で良質な医療を提供していくため、認定看護師などの資格取得者の育成に努めているが、更に増やす必要がある。	○ 認定看護師等の資格取得に向けた環境整備を図る。

### 基本方針4 取組の見える化

#### 県民への分かりやすく積極的な情報発信や地域医療との連携強化を通じた当院への信頼度の向上

##### <現状>

- ホームページの充実、公開講座の開催、広報誌の発行等、県民の方に精神科医療について理解を深めてもらうための情報を、広報委員会で方向性を検討して発信している。
- 地域医療連携室が中心となり、地域の医療機関や関係機関との連携強化に努めている。

<課題>	<取組>
<p>○ これまで以上に地域の医療機関等に精神医療センターの機能や役割を理解してもらい、精神医療センターに対する信頼や魅力を高める必要がある。</p> <p>○ 地域医療連携室が中心となり、地域の医療機関や関係機関との連携強化に努めているが、十分とは言えない。</p>	<p>○ ホームページの更なる充実及び最新情報を掲載することにより、より積極的に情報発信し、更に有効な情報発信の手段について検討する。</p> <p>○ 公開講座のオンライン配信など、Web媒体を活用した情報発信を行うとともに、広報誌も充実させ、知名度を向上させる。</p> <p>○ マスメディアを活用し、当院の情報を適宜伝える。</p> <p>○ 地域の医療機関等を対象にアンケートを実施し、当院に対するニーズを把握するとともに、病院見学会や意見交換会を開催して信頼関係を構築し、患者の増加につなげる。</p> <p>○ 地域の精神科クリニックの医師等を非常勤医師として雇用する「オープンホスピタル*」を導入するなどして連携を図り、入院患者増に努める。</p>

**基本方針5 持続可能な安定した経営基盤の確立**

**ア 地域医療機関との連携強化による患者増や、病棟や人的リソースの柔軟で効率的な活用**

<現状>

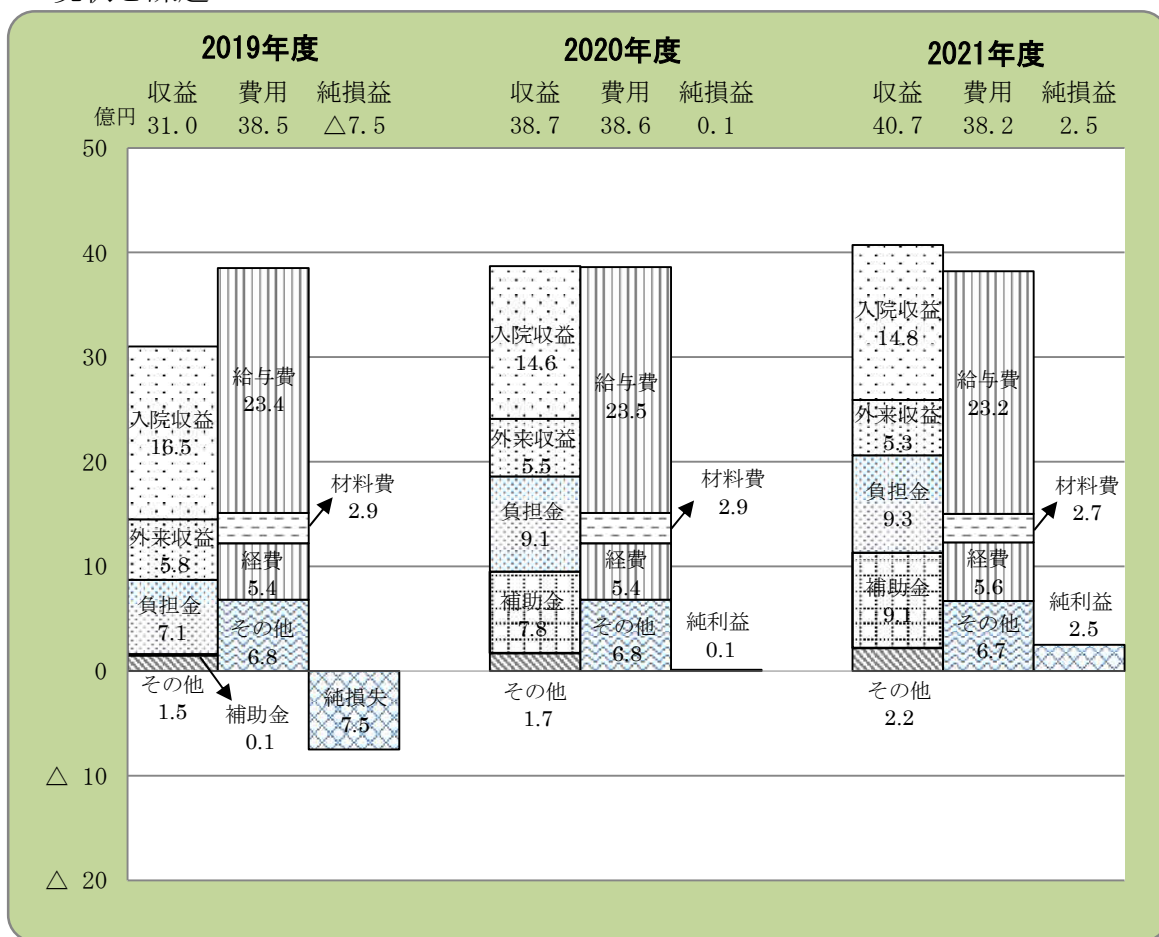
- 病床利用率の向上のため、地域医療連携室を中心に地域の医療機関等との連携を図っている。

<課題>	<取組>
<p>○ 連携などの取組により、入院患者の増加に結び付ける必要がある。</p>	<p>○ mECTやクロザピン治療など、先進的な医療を実施している当院の診療実績を積極的に周知して入院患者増</p>

- 保護室の不足により、入院患者の受入れを制限せざるを得ない場合がある。
- 依存症治療等、潜在的な医療需要に応えることを検討する。
- ベッドコントロール会議を更に充実させ、保護室の有効活用と病棟内の連携により、病床をスムーズに運用させる。

## イ 経営基盤の確立

<現状と課題>



	2019年度	2020年度	2021年度
入院患者延数	66,816人	55,452人	51,379人
外来患者延数	56,687人	51,158人	51,020人

新型コロナウイルス感染症関連の一般会計補助金の受入れなどにより、純損益は2020年度以降黒字となっているが、1病棟を新型コロナウイルス感染症専用病棟としたことなどにより、入院収益・外来収益は減少傾向にある。新型コロナウイルス感染症の収束を見据え、早期に患者数を確保することなどにより、入院収益・外来収益を増加させていく必要がある。

#### <取組>

##### 【収支改善の方策】

- ・ 経営改善の方策を尽くしてもなお持続可能な安定した経営基盤の確立が困難な場合は、より診療収入を得ることのできる救急への病棟再編や、医療需要に相応した病床数の見直しなどを検討する。

##### 【収入確保の方策】

- ・ 児童青年期、成人発達障害や依存症など、専門的な治療部門を充実することにより新規患者の増加を図る。
- ・ 地域の医療機関などとのコミュニケーションの促進による地域医療連携の強化により、患者を増加させ病床利用率を向上させる。
- ・ 救急・急性期、児童青年期病棟における入院料の算定要件を確実に達成するとともに、医事業務委託業者の診療報酬請求（レセプト）精度調査の拡充により漏れなく算定する。
- ・ ACTによるアウトリーチ（訪問支援）の取組を弾力的な人員配置により推進し、長期入院患者の地域移行を進め、平均在院日数の長期化を抑制する。
- ・ mECTやクロザピン治療など、診療単価の高い医療を拡充する。
- ・ 患者の症状に応じた的確なベッドコントロールにより必要な個室・保護室を確保し、病棟の運営効率を高める。

##### 【経費削減の方策】

- ・ ベンチマーク分析等の活用により、適正な材料費単価による購入をする。
- ・ 委託業務を再検証し、業務仕様の変更や契約方法の見直しを検討する。

##### 【その他の方策】

- ・ 他職種からなる「経営安定化のためのプロジェクトチーム」を立ち上げ、職員各々が経営状況を認識し、経営改善に取り組む。
- ・ 経営改善課題の解決をより推進するため、公立病院や精神科に知見のある外部有識者からの専門的、客観的な意見、提言を得るタスクフォース等の手法を検討する。

## (5) 目標

### ア 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

数値目標	単位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>医療機能に係るもの</b>							
訪問看護・ACT訪問件数 (うちACT訪問件数)	件	3,766 (1,847)	4,140 (1,950)	6,570 (3,160)	6,570 (3,160)	6,570 (3,160)	6,570 (3,160)
救急患者数	人	478	480	485	490	495	500
<b>医療の質に係るもの</b>							
修正型電気けいれん療法の 他院からの紹介患者件数	件	8	12	12	12	12	12
クロザピン処方実人数	人	66	72	79	86	93	100
患者満足度	%	外来:75.0 入院:54.5	外来:75.5 入院:55.0	外来:76.0 入院:55.5	外来:76.5 入院:56.0	外来:77.0 入院:56.5	外来:77.5 入院:57.0
<b>連携の強化等に係るもの</b>							
逆紹介率	%	50.3	52.0	54.0	56.0	58.0	60.0

イ 経営指標に係る数値目標

数値目標	単位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>収支改善に係るもの</b>							
経常収支比率	%	106.1	90.4	91.4	91.9	91.9	92.6
修正医業収支比率	%	54.5	63.3	63.6	64.1	64.1	64.3
<b>収入確保に係るもの</b>							
新入院患者数	人	864	833	834	842	842	845
病床利用率	%	57.9	75.8	76.2	76.9	76.9	76.9
新外来患者数	人	903	900	900	900	900	900
1日当たり外来患者数	人	200	258	282	282	282	282
平均在院日数	日	65.6	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0
<b>経費削減に係るもの</b>							
院外処方率	%	43.0	44.0	45.5	47.0	48.5	50.0
<b>経営の安定性に係るもの</b>							
職員充足率	%	97	100	100	100	100	100



## (6) 収支計画

### <収益的収支>

(単位: 億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	入院収益	14.8	15.9	19.9	20.0	20.2	20.2	20.2	0.3
	外来収益	5.3	4.9	6.1	6.6	6.6	6.5	6.6	0.5
	一般会計負担金	9.3	9.1	9.3	9.8	9.8	9.8	9.8	0.5
	その他収益	11.4	12.0	3.1	3.0	3.0	3.1	3.2	0.1
	計	40.8	41.9	38.4	39.4	39.6	39.6	39.8	1.4
支出	給与費	23.2	23.6	25.5	26.3	26.3	26.3	26.3	0.8
	材料費	3.0	2.9	3.5	3.6	3.6	3.6	3.6	0.1
	その他費用	12.1	13.0	13.5	13.2	13.2	13.2	13.1	△ 0.4
	計	38.3	39.5	42.5	43.1	43.1	43.1	43.0	0.5
経常収支(経常損益)		2.5	2.4	△ 4.1	△ 3.7	△ 3.5	△ 3.5	△ 3.2	0.9
経常収支比率		106.5%	106.1%	90.4%	91.4%	91.9%	91.9%	92.6%	—
修正医業収支比率		54.5%	54.5%	63.3%	63.6%	64.1%	64.1%	64.3%	—

### <資本的収支>

(単位: 億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	企業債	0.1	0.1	0.4	0.3	1.0	0.4	0.7	0.3
	一般会計負担金	1.5	1.7	2.1	2.2	2.2	2.2	2.3	0.2
	一般会計補助金	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	国庫支出金	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	雑収入	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	計	1.6	1.8	2.5	2.5	3.2	2.6	3.0	0.5
支出	建設改良費	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	0.0	0.4	0.4
	資産購入費	1.0	0.9	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	0.0
	企業債償還金	2.2	2.5	3.5	3.5	3.6	3.6	3.7	0.2
	計	3.2	3.4	4.7	4.7	5.4	4.8	5.3	0.6
差引		△ 1.6	△ 1.6	△ 2.2	△ 2.2	△ 2.2	△ 2.2	△ 2.3	△ 0.1

○収支計画の基本的な考え方(目標)及び算定条件は「第七 収支計画及び経営指標」に記載 (P. 88)。

## 4 あいち小児保健医療総合センター

### (1) 憲章等

#### ○ 憲章

私たちは、保健と医療の両面から、子どもと家族の幸せな未来の成就をめざします。

#### ○ 基本方針

- 1 保健と医療が協力し、子どもと家族の心と体の健康を守る環境を整えます。
- 2 子どもと家族の権利を尊重し、信頼される安全・安心な医療を行います。
- 3 子ども専門病院として出生前から高度で先進的なチーム医療を推進します。
- 4 子ども専門病院として高度な小児救急医療に取り組みます。
- 5 子どもの成長・発達に応じた療養環境を大切にする医療を行います。
- 6 医療の質の向上と経営の効率化の両立をめざします。
- 7 地域と連携し小児保健の発展に尽くします。
- 8 知識・技術にすぐれ、心豊かな医療従事者の育成に努めます。

### (2) 県の条例、計画等による要請

愛知県地域保健医療計画(2018年3月策定)

- ・ 多くの小児専門医を擁する小児専門病院の特質を活かした、高度で先進的な小児医療の提供が求められています。
- ・ 重症患者相談システムや救急車搬送システムを本格的に運用するなどにより、小児3次救急ネットワーク体制の強化が求められています。
- ・ 健康や発達の問題への対応、児童虐待防止など、子どもと家族のための保健部門の機能の充実・強化が求められています。

あいはぐみんプラン2020-2024(2020年3月策定)

(小児慢性特定疾病児等への支援)

- ・ 先進的・専門的医療の提供や療養生活に関する相談、母子保健関係者の質の維持・向上のための専門研修を実施します。

(家庭内の安全確保等)

- ・ 子どもの家庭内の事故を防ぐためのアイデア等を紹介展示する「子ども事故予防ハウス」を活用した情報や学習機会の提供を行うとともに、家庭内の事故が原因で来院された患者家族に対し、事故予防指導を実施し再発防止に取り組みます。

### (3) 目指す方向

県内唯一の小児医療専門病院として、高度で先進的な医療を提供するとともに、三次救急や周産期などの高度急性期小児医療や、新興感染症及び小児保健事業に、県内の中核病院としての機能を担う。

### (4) 具体的な取組

#### 基本方針1 県内の中核機関としての役割・機能の発揮

#### ア 県内唯一の小児救命救急センターの活動強化による高度急性期小児医療の充実

##### <現状>

- PICU 14 床・NICU 10 床を稼働するなどし、小児救急医療体制を確保のうえ、拠点病院として機能を果たしている。
- 救急科は専用の大型救急車やドクターヘリを使って重症患者の搬送を行い、県下全域の中核病院から対応不可能な重症患者を受け入れている。
- 県内に高度な専門医療を提供するため、大学病院や市民病院などへ特定の診療科の医師を派遣している。

<課題>	<取組>
○ 高度急性期小児医療を発展させる対策を講じるためには、当初計画の通りPICU 16床・NICU 12床を稼働させ活動を強化する必要がある。	○ 産科の地域医療連携及び重症患者相談システムの活用を更に推進するとともに、PICU・NICU の医師・看護師を稼働病床数に合わせて配置し、機能の充実を図る。
○ センター内の診療確保を優先させるため、関係医療機関の要請に十分にに応じきれない状況にある。	○ 引き続き、必要に応じて医師派遣を実施していく。

#### イ 小児心臓病センター及び高度治療を要する周産期医療の強化

##### <現状>

- 小児心臓病センターは、集中治療科・救急科との密な連携により、複雑先天性心疾患、不整脈、心筋症など重篤かつ緊急性の高い疾患に対する治療を提供している。
- 心臓移植を待機する患者に対し、小児補助人工心臓装置による治療を行っている。

- 産科は、出生前遺伝学的検査(NIPT)や超音波検査による胎児疾患の出生前診断を行い、院内分娩を行っている。
- 新生児科は、院内分娩直後から、他院からの新生児搬送を受け入れて、関係各科と連携して重症新生児の治療を行っている。

＜課題＞	＜取組＞
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 循環器科は、人員不足からカテーテル治療などのニーズに応えきれない状況にある。</li>   <li>○ 新生児専門医の欠員により、低出生体重児、心疾患以外の主病を持つ患者の全身管理、分娩障害などへの対応に制約がある。このため、遺伝カウンセリングや在宅移行支援のニーズの高まりに応じきれない状況にある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 先天性心疾患を含む染色体異常や先天奇形症候群に対して、複数の診療科が連携できる強みを活かしてチーム医療を促進する。そのために、時間外を含めて、緊急手術やカテーテル検査・治療に対応できる体制を強化する。</li>   <li>○ 小児補助人工心臓装置を複数台運用し、心臓移植を長期間待機するための療養環境整備や診療体制を確立する。</li>   <li>○ 胎児異常の妊婦に対して、出生前から関連する診療科が診療にあたる。</li>   <li>○ より広範な疾患をもつ新生児に対応するため、新生児専門医を複数名採用するなどし、分娩件数の増加に努める。</li>   <li>○ 遺伝専門医・遺伝カウンセラーによる遺伝カウンセリングを質・量ともに充実させ、心療科医師・臨床心理士・保健師・医療ソーシャルワーカー等が総合的な家族支援を行う体制を強化する。</li> </ul>

## ウ 小児保健事業における地域の行政機関・医療機関等との連携、協働

### <現状>

- 保健センター及び各診療科は、それぞれに県内の小児医療体制の構築（災害時医療を含む）、小児保健や福祉（保育）、教育委員会等と関係を密にし、それらの活動に貢献している。
- 子どもの権利擁護（虐待対応や医療的ケアが必要な子どもを抱えるなど困難を抱える家庭の支援）については、院内の委員会等を含む組織的な取組により対応している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県内の保健・医療・行政的活動におけるセンターの役割をより明確にし、連携と関係を強める余地がある。</li> <li>○ 子どもの権利擁護に関して、児童相談所始め多くの関係機関は各機関個別のケース会議における連携に留まっているため、連携を強化する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 県周産期医療協議会、県救急医療協議会、県アレルギー疾患医療連絡協議会、医療的ケア児支援センター等が実施する事業に参加・協力する。</li> <li>○ 組織横断的に対応できる体制を構築し、虐待を未然に防止するための各種データの連携による支援実証事業を関係機関と連携し実施する。</li> <li>○ チャイルド・デス・レビュー*実施体制の実現に向けて取り組む。</li> </ul>

## 基本方針2 高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出

### 他の医療機関では診療が難しい重症・難治性疾患に対する専門的医療の提供

#### <現状>

- 県内唯一の小児医療の専門病院として、小児の難病及び重症患者を中心として、県内の患者の多くを診療している。
- 外科系診療科は、疾患によって県内の医療需要の過半数以上を担っている分野も多く、複数の診療科が関わる疾患も多い。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療需要があるにもかかわらず、人員不足で受入れできていない患者の待機期間の短縮を図り、患者数を</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 複数の診療科が機能的に連携している当院の強みを更に伸ばして、患者の受入れを更に強化する。</li> </ul>

<p>増加させる必要がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 小児期に発症した慢性疾患に罹患した患者の年齢と共に変化する病態や変遷する合併症に対応するため、小児医療から成人医療へシームレスに移行できる患者支援体制を整備する必要がある。</li> <li>○ 予後不良の急性・慢性（先天性）疾患患者がその人生を全うするための患者・家族に対しての支援を充実させる必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 患者の成人移行期支援に関する課題を整理し、県内の医療機関・団体と協働して適切な成人の医療施設への転院を円滑に行うため、移行期医療支援体制を構築する。</li> <li>○ 小児特有の問題を含む終末期医療（積極的延命治療の中止）、脳死下臓器提供、グリーフケア*などについて多職種を含めた取組を強化する。</li> </ul>
---	--

### 基本方針3 県内の医療や研究の中心となる人材の育成

#### 臨床研究部、連携大学院を活用した研究成果の発信と人材育成

##### <現状>

- 4大学（名古屋大学・名古屋市立大学・愛知医科大学・藤田医科大学）と臨床研究の発展と人材育成を目的とした基本協定を締結している。
- 名古屋大学連携大学院「総合小児医療学（連携）」に指定されている。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 基本協定を活用し、具体的に様々な協力・連携体制を構築していく必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 4大学と基本協定に基づいた連絡会議を定期的に行い、共同研究の推進など協力・連携を強化する。</li> <li>○ 全国から優秀な人材が集まる病院となるために、連携大学院に在籍する職員の研究指導を行い、学術的な情報の発信を強化する。</li> <li>○ 臨床治験及び受託研究の獲得件数を増やすとともに、臨床研究部の活動を強化して、科学研究費補助金等の競争的外部資金の獲得を増やす。</li> </ul>

## 基本方針4 取組の見える化

県内の中核機関として担う医療の実績や研究成果などの分かり易く幅広い情報発信

<現状>

- ホームページ・概要・年報に治療・研究実績などを掲載している。また、広報誌「アチェメックの風」を定期発刊し、活動内容などの情報を発信している。
- 近隣の小児医療機関等に、当院が発刊した書籍「子どもたちの未来のためにできること」を献本し、診療内容などの情報を提供している。
- 県民公開講座、小児医療懇話会、周産期実績報告会等を定期的に開催し、地域の医療関係者及び患者などを対象に情報発信を行っている。
- 県医師会・小児科医会・小児保健協会・各科医学会などの関連団体や県アレルギー疾患医療連絡協議会、患者・家族会、NPO法人等と連携して講演会等を開催している。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ホームページの情報を更新しつつ、コンテンツの充実を図る必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 複数の診療科が機能的に連携したチーム医療を促進し、その「見える化」を図るため、疾患別センター化を検討する。</li> <li>○ 発刊書籍を継続的により一層普及させる。</li> <li>○ ホームページを全面改定して、医療機関・従事者向けに高度・先進的な医療・研究内容を公開するとともに、一般向けにも小児保健医療に関する啓発や、当院の診療内容や療養環境などの紹介をする。また、センター発刊書籍のコンテンツを再利用する。</li> <li>○ SNSなどにより、更に幅広く医療関係者及び患者・県民一般に対する情報発信や啓発活動を行う。</li> </ul>

○ 多様なメディアを通じて、能動的により広く県民一般への情報発信を強化する必要がある。	○ 当院に関する情報を積極的に報道機関に提供すること等で、様々なメディアを活用した情報発信を強化する。
---	---

**基本方針5 持続可能な安定した経営基盤の確立**

**ア 外来と病棟の効果的で効率的な運用や、地域医療機関との連携強化による患者増への積極的な取組を通じた安定した経営基盤の確立**

＜現状＞

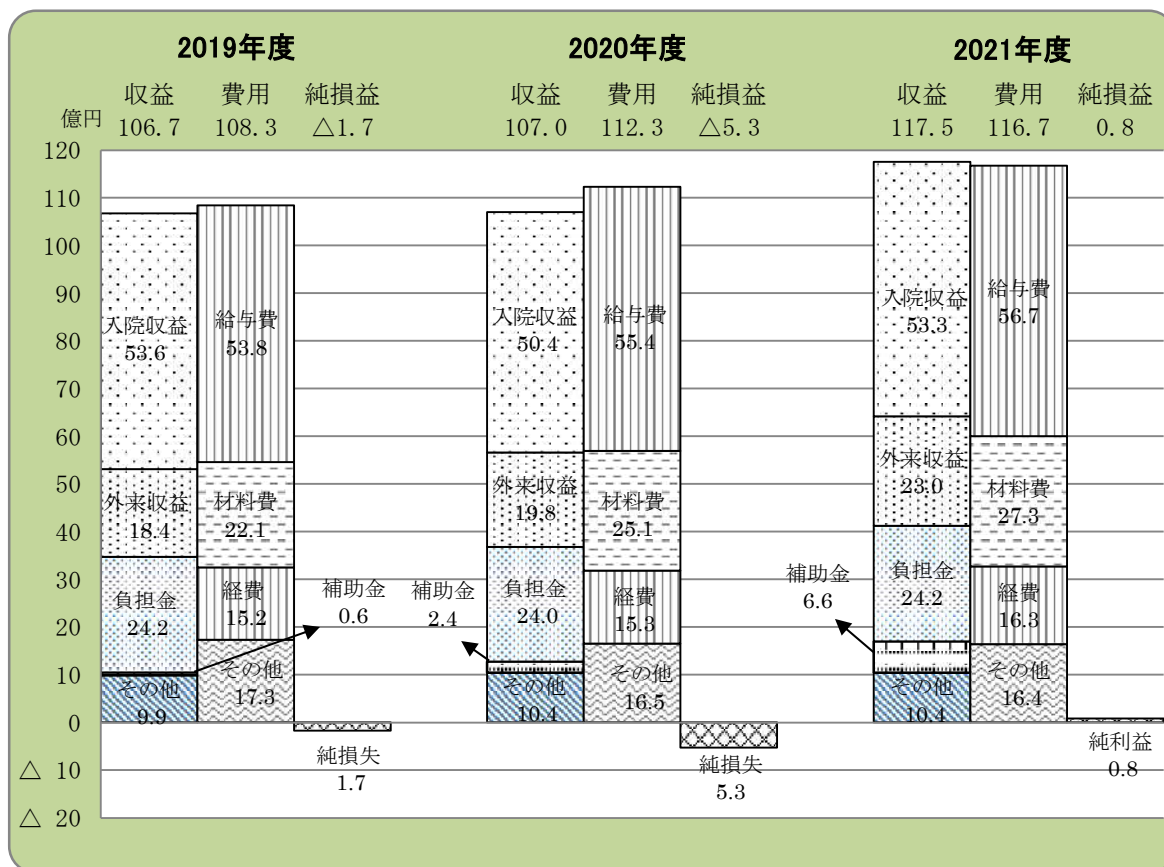
- 病院の機能上、入退院の回転が極めて速いため、それに係る事務処理が膨大になっている。
- 患者・保護者が比較的若いため、医療のICT化をいち早く実現できる可能性が高い。

＜課題＞	＜取組＞
○ 一部の診療科医師、専門看護師*、コメディカルなどの人員不足により、医療需要に応じきれない分野や診療報酬加算が取得できない項目がある。	○ 臨床工学技士及びリハビリテーション部門の体制強化により、診療報酬加算を取得する。
○ 他病院等との機能分化や、医療需要や患者の増加する分野を見極め、人員配置を考えていく必要がある。	○ 地域のニーズに応えるため、在宅医療の支援を強化する。
	○ 入院期間の長い補助人工心臓を装着する患者や痙縮治療目的の患者の受入体制を強化し、患者を確保する。
	○ 診療の効率化及び遠隔地等の患者の利便性を向上させるため、電子問診システムやオンライン診療の拡大を推進する。



## イ 経営基盤の確立

<現状と課題>



	2019年度	2020年度	2021年度
入院患者延数	46,016人	41,382人	42,290人
外来患者延数	90,407人	80,887人	85,766人

2021年度は新型コロナウイルス感染症関連の一般会計補助金の受入れなどにより、純損益は黒字となったが、2019年度に比べ患者数は減少している。新型コロナウイルス感染症の収束を見据え、早期に患者数を確保することなどにより、入院収益・外来収益を増加させていく必要がある。

<取組>

### 【収入確保の方策】

- ・ 小児補助人工心臓装置を効率的に稼働し、安定的に治療できる診療体制を確立する。
- ・ PICU、NICUの稼働率上昇、手術件数及びリハビリテーション件数の増加を図る。

- ・ 臨床治験及び受託研究の獲得件数を増やすとともに、臨床研究部の活動を強化して科学研究費補助金等の競争的外部資金の獲得を増やす。
- ・ タスクシフトに必要な人員を配置等することにより、新たな施設基準取得とDPC係数の改善や業務の負担軽減を図る。
- ・ 電子問診システムやオンライン診療により、診療の効率化及び遠隔地等の患者の利便性を向上させ、安定した運用により患者数の増加を図る。
- ・ ホームページの全面改定・メディアを活用した情報発信・センター紹介書籍等で広報を積極的に行い、患者数の増加を図る。

#### 【経費削減の方策】

- ・ タスクシフトを積極的に進め、長時間労働医師などの時間外勤務を縮減する。
- ・ 会議、職員研修などの開催時間や方法を工夫するなどし、時間外勤務を縮減する。
- ・ ベンチマーク分析等の活用により、適正な材料費単価による購入を推進し、材料費の削減を図る。
- ・ 委託業務や施設・医療機器の保守業務について、契約金額と仕様を比較・検証し、見直しを検討する。

#### 【その他の方策】

- ・ 勤怠管理システムを導入して職員の勤務状況を確実に把握するとともに、事務職員の負担軽減を図る。
- ・ 医療情報システムをより積極的に活用して、作業効率化を図る。

(5) 目標

ア 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

数値目標	単 位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>医療機能に係るもの</b>							
手術件数	件	2,120	2,070	2,070	2,110	2,150	2,220
救急患者数	人	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
重症患者相談システム 利用件数	件	45	60	70	80	90	100
出生前遺伝的検査	件	590	650	650	750	750	750
<b>医療の質に係るもの</b>							
患者満足度	%	外来:95.0 入院:93.0	外来:95.0 入院:95.0	外来:95.0 入院:95.0	外来:95.0 入院:95.0	外来:95.0 入院:95.0	外来:95.0 入院:95.0
クリニカルパス*使用率	%	65	65	66	66	66	66
<b>連携の強化等に係るもの</b>							
紹介率	%	80	80	80	80	80	80
逆紹介率	%	50	50	50	50	50	50
<b>その他</b>							
専攻医の受入件数	件	3	3	3	3	3	3
保健医療相談件数	件	6,500	6,500	6,800	7,100	7,400	7,700

イ 経営指標に係る数値目標

成果指標	単位	2022年度 見込	2023年度 目標	2024年度 目標	2025年度 目標	2026年度 目標	2027年度 目標
<b>収支改善に係るもの</b>							
経常収支比率	%	97.7	103.0	103.7	103.8	103.9	103.9
修正医業収支比率	%	63.8	75.3	76.0	75.9	76.2	76.6
<b>収入確保に係るもの</b>							
新入院患者数	人	7,500	8,251	8,334	8,311	8,371	8,432
病床利用率	%	55.0	68.5	69.0	69.0	69.5	70.0
新外来患者数 (初診料算定数)	人	10,000	10,776	11,163	11,163	11,116	11,256
1日当たり外来患者数	人	353	389	408	408	408	408
公的研究費獲得額	千円	20,000	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
臨床治験件数	件	27	31	36	39	45	51
新規治験実施件数	件	8	12	14	16	18	20
<b>経費削減に係るもの</b>							
院外処方率	%	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0
後発医薬品の使用割合	%	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0
<b>経営の安定性に係るもの</b>							
職員充足率	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

## (6) 収支計画

### <収益的収支>

(単位: 億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	入院収益	53.4	50.4	66.2	66.8	67.6	68.4	69.1	2.9
	外来収益	23.1	22.6	23.8	24.9	24.8	24.7	24.9	1.1
	一般会計負担金	24.2	24.7	25.5	26.0	26.4	26.1	26.0	0.5
	その他収益	17.1	17.3	11.0	11.1	11.2	11.4	11.4	0.4
	計	117.8	115.0	126.5	128.8	130.0	130.6	131.4	4.9
支出	給与費	56.8	60.3	60.7	61.3	61.9	61.9	61.9	1.2
	材料費	29.9	27.9	30.6	31.8	32.5	33.2	34.0	3.4
	その他費用	30.3	29.5	31.5	31.1	30.8	30.6	30.6	△ 0.9
	計	117.0	117.7	122.8	124.2	125.2	125.7	126.5	3.7
経常収支(経常損益)		0.8	△ 2.7	3.7	4.6	4.8	4.9	4.9	1.2
経常収支比率		100.7%	97.7%	103.0%	103.7%	103.8%	103.9%	103.9%	—
修正医業収支比率		67.2%	63.8%	75.3%	76.0%	75.9%	76.2%	76.6%	—

### <資本的収支>

(単位: 億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	企業債	3.0	2.9	2.6	2.5	2.5	2.5	2.5	△ 0.1
	一般会計負担金	7.9	7.4	7.7	7.6	7.6	7.6	7.6	△ 0.1
	一般会計補助金	0.3	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	国庫支出金	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	雑収入	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	計	11.2	10.4	10.3	10.1	10.1	10.1	10.1	△ 0.2
支出	建設改良費	0.2	1.0	0.5	0.4	0.4	0.4	0.4	△ 0.1
	資産購入費	6.3	4.6	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	0.0
	企業債償還金	10.4	9.9	10.4	10.2	10.1	10.1	10.0	△ 0.4
	計	16.9	15.5	15.9	15.6	15.5	15.5	15.4	△ 0.5
差引		△ 5.7	△ 5.1	△ 5.6	△ 5.5	△ 5.4	△ 5.4	△ 5.3	0.3

○収支計画の基本的な考え方(目標)及び算定条件は「第七 収支計画及び経営指標」に記載 (P. 88)。

## 第五 ガイドラインに基づく検証と取組

### 1 役割・機能の最適化の検証

#### (1) 地域医療構想を踏まえた役割機能の検証（機能別病床数）

##### ア がんセンター

都道府県がん診療連携拠点病院、がんゲノム医療拠点病院として、地域の医療機関と機能分担し、県内の中核機関としての役割を果たしており、県全域から患者を受け入れ、高度・先進的な医療を提供している。

構想区域の状況（名古屋・尾張中部構想区域）

		高度 急性期	急性期	回復期	慢性期	休棟等
構想区域全体（床）	2021年度実績	5,954	7,542	3,267	3,743	566
	2025年度見込	6,012	7,393	3,451	3,637	221
	2025年度必要量	2,885	8,067	7,509	3,578	0

出典：「愛知県における医療機能ごとの病床の状況」（愛知県）

がんセンターの病床数

		高度 急性期	急性期
がんセンター（床）	2021年度実績	8	492
	2025年度予定	8	492
	2027年度予定	8	492

##### イ 精神医療センター（精神科単科）

高度で良質な精神科専門医療を提供するとともに、保健・医療・福祉機関・地域との連携に努め、県内の精神科医療の中核的病院としての機能を担っている。

なお、精神科については、地域医療構想の対象外のため、構想区域の状況は記載していない。

精神医療センターの病床数

		精神
精神医療センター（床）	2021年度実績	273
	2025年度予定	273
	2027年度予定	273

## ウ あいち小児保健医療総合センター

県内唯一の小児医療専門病院として、高度で先進的な医療を提供するとともに、三次救急や周産期などの高度急性期小児医療において、県内の中核機関としての機能を担い、県全域から患者を受け入れている。

### 構想区域の状況（知多半島構想区域）

		高度急性期	急性期	回復期	慢性期	休棟等
構想区域全体（床）	2021年度実績	259	1,717	691	492	202
	2025年度見込	214	1,710	877	483	83
	2025年度必要量	319	1,108	1,209	674	0

出典：「愛知県における医療機能ごとの病床の状況」（愛知県）

### あいち小児保健医療総合センターの病床数

		高度急性期	急性期
小児センター（床）	2021年度実績	174	26
	2025年度予定	174	26
	2027年度予定	174	26

## （2）病床利用率が低水準な病院の機能分化・連携強化の取組

### あいち小児保健医療総合センター

2017年度、2018年度、2019年度の3年間連続して病床利用率が70%未満となっている。

	2017年度	2018年度	2019年度	3か年平均	2020年度
小児センター	62.5%	61.1%	62.9%	<u>62.1%</u>	56.7%
類似病院平均	73.2%	73.0%	72.8%	<u>72.8%</u>	65.6%

#### ○ 原因分析結果

2016年に救急棟・周産期部門がオープンしたが、2018年には心療科を他の県立病院へ移管するとともに病棟を改修した影響があった。また、2020年には、新型コロナウイルス感染症の影響により、患者の受入要請に対応するための空床確保や受診控え及び予定入院の延期、予定手術の延期等があった。

○ 改善に向けた取組の検討内容

特定の曜日に集中する入退院を平準化するため、各診療科における入院調整や病棟ごとの機能分担を見直し、感染症及び時期・季節変動の影響が少ない医療需要の新たな掘り起こしを追求する。

○ 必要な機能分化・連携強化の取組

入院に際して、症状に応じた患者への必要な教育や、退院時に更に充実したケアを提供することなどを含めて、入退院プログラムを再考するとともに、補助人工心臓や痙縮治療の医療需要に応える設備や体制を整える。

○ 改善見込

感染症の流行・重症患者の緊急受入れ・分娩など需給バランスの予測が難しい分野は存在するが、最大限の病床コントロールを行って、新たな入院需要に応えることで改善が見込める。

### (3) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

#### ア がんセンター

地域の連携医療機関に対し、緩和ケアに関連する情報提供及び相談を受け付けている。また、緩和ケアに関する研修を行うなど、人材育成の役割も担っている。

#### イ 精神医療センター

在宅医療の支援機能を果たすため、ACTにより、患者が望む生活を実現できるような診療や訪問看護などを行っている。

また、新たに入院した患者の地域包括ケアシステムの入り口としての機能を果たすとともに、ACTの機能をより高め長期に入院している患者に対応する。

#### ウ あいち小児保健医療総合センター

地域医療機関から小児の二次・三次救急を24時間365日受け入れ、後方支援機能を果たしている。医療的ケア児支援センターにおいて、高度な医療的配慮が必要な事例への助言等の協力機関とされている。保健センターでは、子どもの虐待予防、生活習慣病予防、医療的ケア児の生活支援、地域支援活動などの主要課題に応じた事業を実施している。



## 2 新興感染症への対応

### (1) 新型コロナウイルス感染症への対応

<現状と課題>

#### ア 全体

- 新型コロナウイルス感染症に対する医療提供体制の維持・強化について、県関係部局が県内医療機関と調整を図り、体制を整備している。
- 政策医療を担う県立病院は、県関係機関等とも連携を図り、新型コロナウイルス感染症への対応に努めている。

#### イ がんセンター病院

- 新型コロナウイルス感染症を適切かつ安全に診療できるよう、外来陰圧室の設置、一般病棟のゾーニングによる感染症専用病棟への転用を実施した。
- 対応マニュアルやBCPの策定・充実を図るとともに、県の大規模ワクチン接種会場の接種医療機関や、重点医療機関などの役割を果たしている。
- 院内の対応は、主に常勤感染症専門医、専門看護師で担っており、その他、レジデント、病棟対応の専門看護師も対応するが、感染流行期には人員不足になることがある。
- 特定機能病院としての機能を踏まえ、感染症発生・まん延時に担うべき医療の提供が求められることから、平時から実効的な準備体制を構築しておく必要がある。

#### ウ がんセンター研究所

- 研究活動での利便性を維持しつつ、感染制御、セキュリティ対策を行っている。
- 研究所への入館管理システム構築とルールの確立が不十分であるため、より厳密なルールの検討が必要である。

#### エ 精神医療センター

- 県内の精神科病院で発生した新型コロナウイルス感染症の陽性患者や疑い患者の受入れを重点医療機関として迅速に行うなど、県内の精神科医療提供体制の維持に貢献している。
- 新型コロナウイルス感染症の収束後も、感染症に備えた取組を継続する必要がある。

#### オ あいち小児保健医療総合センター

- 新型コロナウイルス感染症の重点医療機関として、患者の受入体制を確立している。

- 県下で小児患者（特に重症患者）が発生した場合、専門的な情報提供や、患者受入体制を調整する役割を期待されている。

## （２）新興感染症への期待される役割機能

### <課題>

高度・先進的な専門医療及び政策医療の提供、県内の中核機関としての役割や最後の砦という本来の使命を果たすための機能を維持しつつ、感染症の分類や流行状況など、県全体の医療情勢などに応じて県関係部局の要請に基づく必要な役割を担っていく必要がある。

### <取組>

- 院内感染対策の徹底、クラスター発生時の対応方針の共有等については、医療従事者はもちろんのこと、患者へも周知の上、対応マニュアルを常に更新する。
- 感染症流行時に感染クラスターを避けるための在宅勤務や、グループ制による交代勤務などのルールや手順を検討する。
- 感染拡大時に備えて、常に効果的かつ効率的な病棟運営を行い、必要時に病床を確保するための取組を検討する。
- 新興感染症や院内アウトブレイクの発生時等の有事の際の対応について、連携する感染対策向上加算 1 に係る届出を行った医療機関等とあらかじめ協議し、地域連携に係る十分な体制を整備していく。
- 感染拡大時を想定し、感染管理を担当する部科室などが中心となり、専門人材の確保・育成の主な役割を担っていく。
- 感染防護具等は適正な在庫管理に努めるとともに、複数の供給先を確保し、不足が生じないように対応する。
- 特定の新興・再興感染症が発生した際に、事業への影響の極小化ならびに迅速かつ効率的な事業の復旧を可能とするため、緊急時対応及び平時における体制整備に関する事項を、感染症対応事業継続計画（BCP）として定めており、必要に応じ見直しを図っていく。

### 3 働き方改革への取組

#### (1) 全体

##### <現状と課題>

- 質の高い医療を提供し、医師を始め全ての職員が健康で充実して働き続けることができるよう、ワーク・ライフ・バランスを推進していく必要がある。
- 医師については、2024年4月から、時間外労働の上限規制が適用されることから、医師の負担軽減を図る必要がある。
- 働き方改革を推進していく上では、業務の見直しに加え、適切な人員配置・確保をしていく必要がある。

##### <取組>

- 勤怠管理システムによる適正な勤務状況の管理や勤務状況の分析による業務の見直しにより、時間外勤務の縮減とワーク・ライフ・バランスの推進に努める。
- 医師事務作業補助者等へのタスクシフト/タスクシェアを推進するとともに、ICTの活用による業務の効率化に取り組む。
- 勤務時間外における医師の研鑽の労働時間該当性を明確化するため、自己研鑽と業務の線引きを明示する。
- 定期的な周知や研修の実施などにより、職員の働き方に対する意識の醸成を図る。
- 入退院支援部門の設置といった業務の集約化や分担の見直しなど、病院運営の効率化について検討する。
- 収支状況も勘案しながら、医療提供体制の維持に必要な職員体制の整備を図る。
- 働きやすい職場環境となるよう多様な勤務形態について研究する。
- マイナンバーカードの健康保険証利用（オンライン資格確認）ができるよう顔認証付きカードリーダーを設置しており、利用促進にあたっては、ホームページや掲示物等で患者へ周知していく。

#### (2) がんセンター病院

##### 業務の見直しやICTの積極的導入等を通じた効率化による働き方改革の推進

##### <現状>

- 医師のタスクシフト/タスクシェアが期待されている看護師特定行為研修を修了した看護師や医師事務作業補助者を導入し、医師の負担を軽減している。
- ICTの導入の試みがなされているが本格的な導入には至っていない。

<課題>	<取組>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 全職員に対し、働き方改革の意義や目的を啓発する必要がある。</li> <li>○ タスクシフト/タスクシェアの拡大及び勤怠管理システムの導入による適切な労務管理が必要である。</li> <li>○ 労働時間の短縮を含めた業務効率化と働き続けられる環境作りをする上で、積極的にICTを活用する必要がある。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 働き方改革に係る周知・研修を定期的に行う。</li> <li>○ 医師以外によって行うことが可能になった医療行為や業務内容の見直し・分析（プレアボイド*報告の分析による処方支援など）により、タスクシフト/タスクシェアを進め、働き方改革につなげる。</li> <li>○ 良質な医療を継続的かつ安定的に提供するため、職員の勤務環境の整備・確保に務め、医師以外も含めた働き方改革を推進する。</li> <li>○ 勤怠管理システムにより把握した勤務状況を分析し、業務の改善を行い労働時間の短縮に取り組む。</li> <li>○ 携帯端末などのICT導入を含めた医療DXにより、外来・病棟などの業務改善、患者待ち時間の短縮、手術室運営の改善を図り、労働時間の短縮に取り組む。</li> <li>○ ICT導入・運用を支援する部門の設置を検討する。</li> </ul>

### (3) 精神医療センター

医師の欠員を早期に補充するとともに、働き方改革を推進

<現状>

- 急性期患者の増加や病床回転率の上昇に加え、医師に欠員が生じているため、医療需要に十分応えられないなどの影響が見受けられる。

<課題>	<取組>
○ 医療需要に十分対応できていないため、医師の欠員を早期に補充する必要がある。	○ 医師事務作業補助者によるタスクシフトを進めて、勤務環境を改善して定着を図る。  ○ 幅広く医師の確保を図るため、病院の魅力ホームページなどで発信する。  ○ 関係大学などに幅広く医師の供給を働きかける。

#### (4) あいち小児保健医療総合センター

外来と病棟の効果的で効率的な運用やタスクシフト等を推進して業務の効率化を図る。

<現状>

- 医師・看護師を補助する人員の不足によりタスクシフトが制約され、医師・看護師が非効率な業務を担っている。

<課題>	<取組>
○ タスクシフト可能な補助的人員が不足しているため、診療効率が低下している。	○ 各病棟の入退院業務を一元化し、効率的な事務を行う。

#### 4 経営形態の検討

<現状と課題>

- 各センターが、県内の中核機関としての役割・機能を発揮するためには、人員・組織体制の整備や診療機能の強化などの課題に速やかに対応できる機動性のある病院運営が必要である。
- 現在は、地方公営企業法の全部適用により、定数管理などの一部を除き、自律性のある運営は十分に可能となっている。

<今後の方針>

- 新型コロナウイルス感染症の感染拡大時の対応など公立病院の果たす役割の重要性が改めて認識されたことから、現時点では従来どおり地方公営企業法の全部適用により県のガバナンスを維持しつつ、可能な限りの経営改善を進めていく。

- 経営形態の見直しについては、持続可能な安定した経営基盤を確立するための選択肢として考え、類似病院で地方独立行政法人化した先行事例の効果や課題などを把握し、メリット・デメリットを比較するなど検証していく。

### 公立病院の経営形態の比較

項 目	地方公営企業	地方独立行政法人* (公営企業型)
	全部適用	一般地方独立行政法人(非公務員型)
職員の任用	管理者が任免	理事長が任免
職員身分	地方公務員	非地方公務員
定員管理	条例定数に含まれる	条例定数に含まれない
職員給与	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 生計費、同一又は類似の職種の国及び地方公共団体の職員並びに民間事業の従事者の給与、当該地方公営企業の経営状況等を考慮</li> <li>○ 給与の種類及び基準は条例制定(給与の額、支給方法等の細目事項は管理規程)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 独法の業務の実績を考慮し、かつ、社会一般の情勢に適合したもの</li> <li>○ 給与等の支給基準を定め、設立団体の長に届け出、公表</li> </ul>
資産の取得、管理及び処分	管理者が資産を取得、管理及び処分(ただし、条例で定める重要な資産及び処分については予算で定めなければならない)	条例に定める重要な財産の譲渡又は担保に供するときは設立団体の長の認可が必要
予 算 (年度計画)	地方公共団体の長が、管理者が作成した予算の原案に基づいて予算を調製し、議会の議決を経る	毎事業年度の開始前に、中期計画に基づき年度計画を定め、設置団体の長に届け出、公表(評価委員会、議会の関与なし)
決 算	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 管理者が決算を調製し、地方公共団体の長に提出</li> <li>○ 監査委員の審査後当該委員の意見をつけ、議会の認定</li> </ul>	毎事業年度に財務諸表、事業報告書、決算報告書を作成し、設立団体の長に提出し、その承認を得る (承認に際し評価委員会の評価聴取)
会計制度	公営企業会計制度	公営企業型地方独立行政法人会計原則
資金調達手段等	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 特定の経費につき一般会計等からの出資、貸付、負担金、補助等</li> <li>○ 国庫補助金</li> <li>○ 病院事業債</li> <li>○ 診療報酬</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 特定の経費に掛かる設立団体からの交付金</li> <li>○ 国庫補助金、地方公共団体からの補助金</li> <li>○ 設立団体からの長期借入金(転貸債)</li> <li>○ 診療報酬</li> </ul>

出典：「公立病院経営改善事例集2016年3月(総務省)」一部抜粋

## 第六 年次行動計画

○病院の質の向上を図りつつ経営改善に努めていくため、全庁的な体制で進捗管理を実施

### (がんセンター病院)

基本方針		2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度	2027 年度
1	県内の中核機関としての役割・機能の発揮	がん診療の連携体制の充実（教育・研修・情報発信） 地域医療連携・相談支援センターの充実 ○入退院支援センター設置の検討				
		緩和ケア提供体制の充実				
		がんゲノム医療の推進（連携強化・体制機能の充実）				
2	高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出	医療安全体制の充実 臨床研究の実施及び支援体制の充実・拡大 ○横断的な組織設置の検討				○臨床研究センター設置の準備
		希少がんや難治がんなどに対応する組織・体制の強化 ○臓器特異的、横断的なセンター設置の検討				
3	県内の医療や研究の中心となる人材の育成	院内外の医療従事者に対する研修・教育の実施 新専門医制度に対応するための取組 各職種で資格取得に向けた育成計画策定 ○特定行為研修指定病院の検討				
4	取組の見える化	情報発信のターゲットと発信する内容を明確にした戦略 ○情報配信先の再検討		○WEB広告実施・解析		
5	持続可能な安定した経営基盤の確立	リハビリテーション体制、医療機器管理体制及び栄養指導体制の充実 画像診断の機能・体制の強化 医療情報管理に係る体制と設備の強化 ○定期的な研修会の開催				
		働き方改革の推進 ○勤務状況の分析 ○手術室運営の改善				
		施設の老朽化対策の検討				

(がんセンター研究所)

基本方針		2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度
1	県内の中核機関としての役割・機能の発揮	診断・治療の革新につながる異分野融合研究 医療機関がベンチマークとして活用できる体制づくり ○体制の再検討		○医療機関へのフィードバック		
2	高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出	大型プロジェクトへの導出とエビデンスの発出 重点プロジェクト(第Ⅱ期)の推進 がん予防研究拠点の形成 ○バイオバンク利活用・活性化	○第Ⅱ期の成果報告・第Ⅲ期の検討		○検証修正	
3	県内の医療や研究の中心となる人材の育成	国際学術雑誌や国内外の学術学会で発表する機会の創出や支援 大学等との連携強化 ○人材の受入強化策の検討 若手研究者の育成 ○研究医育成コースの検討			○検証修正	
4	取組の見える化	多彩なアウトリーチ活動の企画・実施 ○体制整備			○検証修正	
5	持続可能な安定した経営基盤の確立	新規研究領域の開拓・大型研究資金の獲得 ○研究分野横断的な共同研究の活性化				



(精神医療センター)

基本方針		2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度
1	県内の中核機関としての役割・機能の発揮	精神科救急医療等への対応強化 ○新たな役割を担うための体制強化				
		行政機関等との連携の推進 ○困難事例の検討や意見交換会を開催				
		強固な支援ネットワークを構築 ○各種機関・団体との定期的な会合への参加				
2	高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出	児童青年期の患者受入強化				
		成人発達障害専門外来の対応強化				
		先進的な医療による対応強化 ○体制整備・積極的な周知				
		ACTなど精神科医療のモデルとなる取組の推進 ○他施設等への普及啓発				
		アルコール依存症への対応に向けた体制の充実 ○教育入院の実施				
						○外来集団精神療法の実施
3	県内の医療や研究の中心となる人材の育成	指定医・精神科専門医の育成				
		認定看護師等の資格取得に向けた環境整備				
4	取組の見える化	連携強化による信頼度の向上 ○定期的な病院見学会等の開催				
5	持続可能な安定した経営基盤の確立	地域医療機関との連携強化 ○潜在的な医療需要への対応の検討				
		病棟や人的リソースの柔軟で効率的な活用 ○保護室の有効活用と病棟内連携				
		働き方改革の推進 ○タスクシフトによる勤務環境改善				
		(○病棟再編や医療需要に相応した病床数の見直し等を検討)				

(あいち小児保健医療総合センター)

基本方針		2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度	2027 年度
1	県内の中核機関としての役割・機能の発揮	高度急性期小児医療の充実	→	→	→	→
		○PICU・NICUの必要な病床数の稼働（医師等の適正配置）				
		小児心臓病センター・周産期医療の強化	→	→	→	→
		○療養環境整備や診療体制の確立				
		○遺伝カウンセリングの充実	→	→	→	→
		行政機関等との連携、協働による子どもの権利擁護の推進	→	→	→	→
2	高度で良質な医療の提供とエビデンスの発出	重症・難治性疾患に対する専門医療の提供	→	→	→	→
		○移行期医療支援体制の構築	→	→	→	→
3	県内の医療や研究の中心となる人材の育成	共同研究の推進	→	→	→	→
		○4大学との定期的な連絡会議の開催	→	→	→	→
		臨床研究部の活動強化	→	→	→	→
4	取組の見える化	チーム医療の推進と取組の見える化	→	→	→	→
		○疾患別センター化の検討	→	→	→	→
5	持続可能な安定した経営基盤の確立	リハビリテーション部門等の体制強化	→	→	→	→
		在宅医療の支援を強化	→	→	→	→
		患者の利便性向上	→	→	→	→
		○電子問診システム・オンライン診療の拡大	→	→	→	→
		働き方改革の推進	→	→	→	→
		○各病棟の入退院業務の一元化	→	→	→	→

## 第七 収支計画及び経営指標

### 1 収支計画

#### (1) 基本的な考え方(目標)

3つの医療センターそれぞれの経営の安定化を目指した検討と対応を進めて、経常黒字を達成する。

なお、計画期間は新型コロナウイルス感染症の影響が収束し、患者数が回復することを想定して、感染症拡大前の患者数をベースに収入及び支出を計上している。

#### (2) 算定条件

- ・ 診療報酬改定や給与改定、物価上昇は見込まない。
- ・ 企業債は、償還期間や借入条件を個々に設定する。
- ・ 建設改良費は、施設設備の状況により、緊急度や優先度を判断する必要があるため、実情や病院ごとの老朽化に相応した支出を見込んでいる。

(2022年度見込については、2022年度4～1月の実績数値をベースとした年間見込としている。)

#### (3) 収支計画

<収益的収支>

(単位:億円)

	2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度	
収入	入院収益	154.0	148.4	195.6	196.8	199.2	200.5	201.6	6.0
	外来収益	117.3	117.0	130.6	132.2	131.7	131.6	132.6	2.0
	一般会計負担金	64.9	63.6	65.5	66.7	67.1	66.9	66.8	1.3
	その他収益	71.9	62.5	45.5	44.3	43.7	44.4	44.8	△ 0.7
	計	408.1	391.5	437.2	440.0	441.7	443.4	445.8	8.6
支出	給与費	173.1	178.5	184.3	185.5	185.8	185.8	185.8	1.5
	材料費	122.5	121.5	142.8	142.5	143.8	144.8	146.1	3.3
	その他費用	97.4	99.4	109.4	107.9	107.6	107.9	107.7	△ 1.7
	計	393.0	399.4	436.5	435.9	437.2	438.5	439.6	3.1
経常収支(経常損益)	15.1	△ 7.9	0.7	4.1	4.5	4.9	6.2	5.5	
経常収支比率	103.8%	98.0%	100.2%	100.9%	101.0%	101.1%	101.4%	—	
修正医業収支比率	76.4%	71.6%	79.3%	80.0%	80.3%	80.4%	80.8%	—	

<病院別 経常収支>

(単位:億円)

	2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画
がんセンター	10.7	△ 7.8	3.3	6.4	6.5	6.8	7.8
精神医療センター	2.5	2.4	△ 4.1	△ 3.7	△ 3.5	△ 3.5	△ 3.2
小児センター	0.8	△ 2.7	3.7	4.6	4.8	4.9	4.9
本庁等	1.1	0.2	△ 2.2	△ 3.2	△ 3.3	△ 3.3	△ 3.3
計	15.1	△ 7.9	0.7	4.1	4.5	4.9	6.2

<資本的収支>

(単位:億円)

		2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画	2027年度- 2023年度
収入	企業債	12.2	8.9	10.7	10.5	14.5	10.6	10.9	0.2
	一般会計負担金	20.1	16.8	17.6	16.5	15.8	16.0	16.4	△ 1.2
	一般会計補助金	0.5	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	国庫支出金	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	雑収入	0.7	0.0	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4	0.0
	計	33.5	25.9	29.7	28.4	31.7	28.0	28.7	△ 1.0
支出	建設改良費	3.3	2.2	2.2	2.1	2.7	2.1	2.5	0.3
	資産購入費	17.8	9.9	17.7	17.7	21.0	17.7	17.7	0.0
	企業債償還金	27.1	23.6	23.6	23.7	22.4	23.0	23.9	0.3
	計	48.2	35.7	43.5	43.5	46.1	42.8	44.1	0.6
差引		△ 14.7	△ 9.8	△ 13.8	△ 15.1	△ 14.4	△ 14.8	△ 15.4	△ 1.6

<病院別 留保資金(発生額-使用額)>

(単位:億円)

	2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画
がんセンター	9.0	△ 8.8	5.9	8.7	9.8	10.0	10.3
精神医療センター	△ 0.8	3.8	△ 3.8	△ 3.6	△ 3.4	△ 3.4	△ 3.4
小児センター	4.8	△ 5.4	0.5	1.5	1.6	1.4	1.5
本庁等	△ 1.1	0.1	△ 2.1	△ 2.9	△ 4.4	△ 4.4	△ 4.6
計	11.9	△ 10.3	0.5	3.7	3.6	3.6	3.8

## 2 経営指標

ガイドラインで必須の経営指標は次のとおりである。

### <経常収支比率>

(単位:%)

	2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画
がんセンター	104.6	96.7	101.3	102.5	102.5	102.6	103.0
精神医療センター	106.5	106.1	90.4	91.4	91.9	91.9	92.6
小児センター	100.7	97.7	103.0	103.7	103.8	103.9	103.9
事業全体	103.8	98.0	100.2	100.9	101.0	101.1	101.4

### <修正医業収支比率>

(単位:%)

	2021年度 決算	2022年度 見込	2023年度 計画	2024年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画	2027年度 計画
がんセンター	86.0	79.8	85.3	86.3	86.6	86.6	87.0
精神医療センター	54.5	54.5	63.3	63.6	64.1	64.1	64.3
小児センター	67.2	63.8	75.3	76.0	75.9	76.2	76.6
事業全体	76.4	71.6	79.3	80.0	80.3	80.4	80.8

### 3 一般会計負担金

#### <一般会計負担の考え方>

- 地方公営企業は、独立採算制が原則とされているが、その性質上、経営に伴う収入をもって充てることが適当でないものや、能率的な経営を行っても、その経営に伴う収入のみをもって充てることが客観的に困難な経費について、地方公共団体の一般会計が負担するものとされている(地方公営企業法17条の2第1項)。
- 一般会計が負担する経費については、地方公営企業法施行令により定められており、負担の趣旨と繰出基準については、毎年度、総務省総務副大臣通知により示されている。
- 病院事業庁では、県内の中核的医療を担うため、政策医療や不採算となる医療を実施していることから、一般会計からの繰入れを含めた経営の安定化を目指し、能率的な経営に努めている。

#### <一般会計からの繰出基準>

救急医療の確保に要する経費	精神科救急医療に要する経費
	一般救急医療に要する経費
	災害用備蓄に要する経費
保健衛生行政事務に要する経費	集団検診・医療相談等保健衛生に要する経費
	保健衛生行政に要する経費
研究所運営に要する経費	
小児保健部門運営に要する経費	
法定福利費等に要する経費	
高度医療に要する経費	
特殊医療に要する経費	
医師及び看護師等の研究研修に要する経費	
周産期医療に要する経費	
小児医療に要する経費	
院内保育所の運営に要する経費	
精神病院の運営に要する経費	
建設改良に要する経費	

## 用語解説

用 語	解 説
<b>あ</b> ACT(Assertive Community Treatment: 包括的地域生活支援プログラム)	<p>重い精神障害がある人の中で、入退院を繰り返す患者や通院を中断した患者など、既存の医療サービスや福祉サービスのみでは安定した地域生活を送ることができない患者に対し、医療面での支援を行う医師や看護師、生活面での支援を行う精神保健福祉士、作業療法士などで構成する多職種チームにより、医療、保健、福祉、生活支援などの包括的な支援を行うこと。</p>
AYA世代	<p>思春期・若年成人世代 (Adolescent and Young Adult, AYA) のこと。            AYA 世代に発症するがんは、診療体制が定まっておらず、小児と成人領域の狭間で患者が適切な治療が受けられない等の特徴がある。</p>
<b>い</b> 医師主導治験	<p>医師自らが、実施医療機関と協力しながら治験のすべての業務の実施並びに統括をする治験。</p> <p>外国で承認されているが国内未承認、あるいは適応外使用が一般的となっている医薬品や医療機器について医師主導治験を実施することにより、その医薬品や医療機器の薬事承認を取得し、臨床の現場で適切に使えるようにすることが可能となる。</p> <p>2003年に薬事法が改正され、製薬企業等と同様に医師自ら治験を企画・立案し、治験計画届を提出して治験を実施できるようになった。</p>
一般会計負担金	<p>病院事業等の公営企業は独立採算が原則であるが、その性質上病院経営に伴う収入をもって充てることが適当でない経費(保健衛生行政事務に要する経費など)や能率的な経営を行ってもなおその経営に伴う収入のみをもって充てることが困難な経費(高度医療に要する経費など)を地方公営企業法に基づき地方公共団体の一般会計が負担する金額のこと。</p>
医療観察法	<p>心神喪失等の状態で重大な他害行為を行った者の医療及び観察等に関する法律(心神喪失者等医療観察法)を指す。</p> <p>重大な他害行為を行い、地方裁判所から入院決定を受けた精神障害者に対し、国が指定した医療機関において円滑な社会復帰を促すことを目的としている。</p>
<b>え</b> エキスパートパネル	<p>国から指定を受けたがんゲノム医療中核拠点病院・拠点病院に設置される専門家チームで、担当医、病理医、遺伝医療の専門家、がんゲノムの専門家、バイオインフォマティクスの専門家など様々な分野の専門家で構成される。遺伝子の検査データをもとに、それぞれのがん患者さんに適した治療法を検討する。</p>

	用語	解説
え	NICU(Neonatal Intensive Care Unit: 新生児特定集中治療室)	未熟児を含めたハイリスク新生児を対象とし、呼吸管理、各種管理装置を用いた観察や生存率を高めるために集中的に治療を行う特殊な施設のこと。
	エビデンス(evidence)	効果があることを示す証拠や検証結果・臨床結果のこと。 医療行為において治療法を選択する際「確率的な情報」として、安全で効果のある治療方法を選ぶ際に指針として利用される。
	mECT(修正型電気けいれん療法)	電気けいれん療法(以下、ECT)とは、電氣的刺激によって脳にてんかん様の発作活動を誘発し、これによる神経生物学的効果を通して、統合失調症を始めとした精神疾患の臨床症状の改善を図る治療法である。治療で惹起される全身性けいれん発作の副作用・合併症を軽減・予防する目的で、静脈麻酔薬と筋弛緩薬を使用し全身麻酔下で行うECTのことをmECT(修正型電気けいれん療法)と呼ぶ。
お	オープンホスピタル	本計画では、地域に開かれた病院として連携を強化するため、クリニック等外部医療機関の精神科医師が(非常勤医師として)外来・入院を含めた治療に関与する体制のこととしている。
か	外来化学療法	外来診療で、抗がん剤などを用いて、がん治療を行うこと。 抗がん剤の進歩により副作用が少なくなり、入院せずに外来で治療することが可能な場合が多くなってきていることから、この療法により日常生活等への支障が少なくなっている。
	がんゲノム医療拠点病院	がんゲノム医療のための遺伝子パネル検査の医学的解釈を自施設で行うことができると国が認めた病院のこと。
	がん診療連携拠点病院	全国どこに住んでいても均しく高度ながん医療を受けることができるよう、緩和ケアチーム、相談支援センターの設置等が義務付けられた厚生労働大臣が指定する病院のこと。 都道府県に概ね1か所指定される都道府県がん診療連携拠点病院(本県ではがんセンター)と2次医療圏に1か所程度指定される地域がん診療連携拠点病院(がんセンターが名古屋医療圏で指定されている)があり、愛知県では、2022年4月現在で18病院が指定されている。 また、愛知県のがん診療の充実を図るために、県独自の「愛知県がん診療拠点病院」として愛知県知事が指定する制度があり、2022年4月現在で9病院が指定されている。
	緩和ケア	がんと診断された時からがんの治療と並行して、患者やその家族等の身体的及び精神的な苦痛に対する生活面のケア、精神面のケアなどを行い、いつまでもその人らしく生きていくことができるようサポートすること。



	用語	解説
き	逆紹介	<p>病院において急性期の病状の治療を終えたが、なお、継続的な治療が必要な患者を病院から地域の診療所等に紹介すること。</p> <p>本計画では、特定機能病院に逆紹介割合（％）が一定水準以下の病院を対象にした減算規定が適用されることから、がんセンターの数値目標においては、精神医療センター及び小児センターの逆紹介率（％）（＝逆紹介患者数／初診患者数×100）とは異なり、逆紹介割合（％）（＝逆紹介患者数／（初診＋再診患者数）× 1,000）を採用している。</p>
く	グリーフケア	<p>悲嘆（グリーフ）とは、喪失に対する全人的な反応（精神的、行動的、社会的、身体的、スピリチュアル）のプロセスを指す。成人を対象としたグリーフケアは主として終末期にある患者本人に対するサポートのことを言うが、小児におけるグリーフケアは、主として子どもと死別した家族の悲観に対するサポートのことをいう。</p>
	クリニカルパス (clinical pathway)	<p>患者の診療の計画を、横軸に時間、縦軸に診療項目をとって整理したスケジュール表のこと。</p> <p>医療チームのメンバーが診療経過を共通理解することにより、医療の質や安全性の向上、効率化が図れるほか、患者への情報開示のツールとして利用できる。（クリティカルパスと同じ）</p>
	クロザピン (Clozapine)	<p>抗精神病薬の一つで、治療抵抗性の統合失調症に対して、効果があることが認められた薬剤。</p> <p>無顆粒球症や白血球減少症などの血球に対する副作用、心筋炎や心筋症など心臓に対する副作用があるとされ、治療に当たっては定期的な血球数等の検査が義務付けられている。</p>
け	ゲノム医療	<p>ゲノムとは、遺伝子を始めとする遺伝情報全体を指す。</p> <p>ゲノム情報は体をつくるための、いわば設計図のようなもので、それらを網羅的に調べ、その結果をもとにして、より効率的・効果的に病気の診断と治療などを行うこと。</p>
さ	サーベイランス	<p>遺伝学的検査の結果、がんの発症リスクが高いと推定された方に対してきめ細かく計画的にがんの早期発見を目的として継続的に提供される検査のこと。</p>
	サブスペシャルティ領域	<p>基本領域の専門医を取得した後に目指す、専門的で範囲の狭い専門医のこと。</p>

	用語	解説
さ	サルコーマ(sarcoma:肉腫)	<p>全身の骨や軟部組織(脂肪、筋肉、神経など)から発生する悪性腫瘍の総称。</p> <p>発生頻度は極めて低いが、若年者から高齢者まで幅広い年齢層で、全身のさまざまな部位・組織から発生する。</p> <p>症状や必要とされる治療、治療効果もそれぞれ異なることから、専門の医療機関での治療が必要とされる。</p>
し	CRC(Clinical Research Coordinator:治験コーディネーター)	医療機関において、治験責任医師・分担医師の指示のもとに、医学的判断を伴わない業務や、治験に関わる事務的業務、業務を行うチーム内の調整等、治験業務全般をサポートする。
	修正医業収支比率	<p>(入院収益+外来収益+その他医業収益)÷医業費用。</p> <p>医業収益から他会計負担金、運営費負担金等を除いたもの(修正医業収益)を用いて算出した医業収支比率。</p>
	重点プロジェクト	本県において、難治がんや罹患者の多いがんを対象に、病院と研究所の協働により実施している4つのプロジェクト(①がんゲノム予防医療プロジェクト②がん超精密医療プロジェクト③がん免疫ゲノムプロジェクト④がん情報革命プロジェクト)。
	受託研究	<p>新医薬品等の開発の過程において、ヒトを対象として医薬品等の有効性と安全性を確かめるために行われる治験*研究や、新しい治療方法等について、その安全性と有効性を確認するために行われる研究のこと。</p> <p>効果及び安全性が確認された後、一般的な治療方法として確立される。</p>
	紹介率	病院を受診した初診患者に占める他の医療機関等からの紹介患者(救急車により搬送された患者を含む)の割合のこと。
	新専門医制度	国民に広く良質な医療を提供し、育成される医師のキャリア形成支援も重視すべく2018年4月に導入された制度。
	診療材料	ペースメーカー等の手術用材料、検査用材料、注射器、ガーゼ等、診療に用いられる材料のこと。
	診療報酬	<p>医療機関がその提供する医療サービスに対する対価として請求する金銭のこと。</p> <p>保険診療においては、診療報酬点数表により個々の診療行為の額が定められている。</p>
せ	精神科救急医療システム	夜間休日における精神科の救急医療に対応するための精神科救急医療体制のこと。
	セカンドオピニオン(second opinion)	患者が治療方法を選択するうえで参考にするため、最初に診察を受けた医師とは別の医師の診察を受け、治療方法についての意見を聞くこと。

	用語	解説
せ	専門看護師	<p>複雑で解決困難な看護問題を持つ者に対し、水準の高い看護ケアを効率よく提供するための特定の専門看護分野の知識・技能を深めた者として日本看護協会の審査に合格した看護師。</p> <p>2022年2月現在、がん看護、小児看護など14の専門看護分野がある。</p>
そ	総合がんセンター	<p>本計画では、臨床現場である病院への橋渡し研究を推進することで、最先端のがん医療を提供するがんセンターのこととしている。</p>
ち	治験	<p>医薬品・医療機器の承認申請を目的とした臨床試験で、医薬品・医療機器法等の法律を遵守して実施される。治験には、企業が主導で実施する企業主導治験と医師が自ら実施する医師主導治験が存在する。</p>
	地方公営企業法の「全部適用」	<p>病院事業に適用されている地方公営企業法に関して、法律上当然に適用される「財務に関する規定」のみを適用することを「一部適用」というのに対して、任意適用とされている「組織に関する規定」、「職員の身分取扱に関する規定」を条例で定めることにより適用すること。</p>
	地方独立行政法人	<p>地方独立行政法人法の規定に基づき地方公共団体が設立する法人のこと。</p> <p>地域において確実に実施される必要のある事務・事業のうち、地方公共団体自身が直接実施する必要はないものの、民間の主体に委ねては確実な実施が確保できないおそれがあるものを効率的・効果的に実施させることを目的とする。</p>
	チャイルド・デス・レビュー	<p>子ども（18歳未満の者）の死亡に関する効果的な予防策を導き出すことを目的に、複数の関係機関・専門家（医療機関、警察、消防、その他の関係者）が、死亡した子どもの既往歴、家族背景、当該死亡に至った直接の原因等に関する情報を基に行う当該死亡に関する検証のこと。</p>
て	DPC(Diagnosis Procedure Combination: 診断群分類別包括制度)	<p>入院期間中の傷病名と、処置、化学療法などの診療行為の組合せによる分類に基づく1日当たり定額報酬算定制度のこと。</p> <p>この制度の導入により、過剰な検査の排除や入院日数の短縮化、後発医薬品の利用が見込まれ、結果として医療費が抑制されることが期待されている。</p>
と	特定機能病院	<p>医療施設機能の体系化の一環として、高度の医療の提供、高度の医療技術の開発及び高度の医療に関する研修を実施する能力等を備えているとして、厚生労働大臣が個別に承認した病院のこと。</p> <p>2022年12月現在、全国で大学病院を始め88病院が指定されている。</p>
	トランスレーショナル・リサーチ(translational research)	<p>新しい医療を開発するための臨床に繋がる研究のこと。</p> <p>基礎と臨床とをつなぐ「橋渡し研究」とも言われる。</p>

	用語	解説
に	2次医療圏	原則として、1次医療(通院医療)から2次医療(入院医療)までを包括的、継続的に提供し、一般及び療養の病床の整備を図るための地域単位として設定する区域のこと。 愛知県においては、11の医療圏に区分されている。
	認定看護師	特定の看護分野において、熟練した看護技術と知識を用いて、水準の高い看護実践のできる者として日本看護協会の認定審査に合格した看護師。 乳がん看護、緩和ケア*、訪問看護、小児救急看護などの認定看護分野がある。
は	バイオシミラー薬	特許が切れたバイオ医薬品(先行バイオ医薬品)と「ほぼ同じ有効成分」が「同じ量」含まれている薬のこと。
	パネル検査	がん遺伝子パネル検査は、合う薬があるかどうかを調べる検査である。 生検や手術などで採取されたがんの組織を用いて、高速で大量のゲノムの情報を読み取る「次世代シーケンサー」という解析装置で、1回の検査で多数(多くは100以上)の遺伝子を同時に調べる。
ひ	ピア・サポート(peer support)	同じような立場の人によるサポートといった意で用いられる言葉であり、がんにおいては、がん体験者ががんに立ち向かう患者やその家族に寄り添い、自らの体験を通して相談者の抱えている不安や悩みを軽減、解消するための活動や相談員のこと。
	PICU(Pediatric Intensive Care Unit: 小児集中治療室)	小児の大けがや、緊急を要する疾患に対応できる設備と医療スタッフを備えた集中治療室のこと。
	病床利用率	病床が平均的にどのくらい利用されているかを、病床数に対する在院患者数の割合で算出する率のこと。
ふ	プライマリ・ケア	家庭や地域社会の状況を考慮し、個々の患者に起こるほとんどの健康問題に責任を持って対処する医師(歯科医師)が、患者と継続的な関係を持ちながら提供する身近で包括的な医療のこと。
	プレアボイド	薬剤師が薬物療法に直接関与し、薬学的患者ケアを実践して患者の不利益(副作用、相互作用、治療効果不十分など)を回避あるいは軽減した事例のこと。
へ	平均在院日数	患者が入院してから退院するまでの期間の平均値のこと。 $\text{在院患者延数} / ((\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) / 2)$
	ベンチマーク分析	他病院の医薬品等の購入価格の平均値、最安値、購入量との関係分布などを基準(ベンチマーク)として、自病院の購入価格を分析すること。

	用語	解説
リ	リサーチレジデント (research resident)	がんセンター研究所において研究業務を通じ、がんに関する専門的知識及び技術を修得することを目的とする研修医のこと。 本県では2001年度よりリサーチレジデント制度を採用している。
	リニアック (linac)	エックス線や電子線などの放射線を当てて、がんなどの治療をする放射線治療装置のこと。
れ	レジデント (resident : 研修医)	本計画では、初期臨床研修 (通常 2 年間) を終えた後の専門領域の研修を行う後期臨床研修医 (通常 3 年目以降) を指す。

# 病院事業中期計画(2023)

(2023年度～2027年度)

2023年3月

作成・発行 愛知県病院事業庁

〒460-8501

名古屋市中区三の丸三丁目1番2号

電話 052-954-6307(ダイヤルイン)

