

○新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分）

春日井市民病院

【地域医療構想を踏まえた役割】（P25）

医療法において「医療は、生命の尊重と個人の尊厳の保持を旨とし、医療の担い手と医療を受ける者との信頼関係に基づき、良質かつ適切なものでなければならない」とされています。また、平成25年に制定された「春日井市健康づくり及び地域医療の確保に関する基本条例」第6条において、市民病院の責務は、「地域医療における基幹的な医療機関として、急性期の医療及び高度で専門的な医療を担うとともに、地域における医療水準の維持及び向上を図るものとする」と規定されております。

また、尾張北部医療圏において当院は、心筋梗塞等の心血管疾患や脳卒中などの患者を多く受け入れているとともに、主要な疾患における救急搬送件数は最も多くなっており、急性期における入院機能を有する病院としての役割を担っています。このように、この地域の基幹病院である当院は、高度急性期と一般急性期の病床機能を有する病院として、これまで取組んできた医療サービスを更に充実させていく必要があります。そして、これらの医療サービスを地域の住民に提供し続けるためには、更なる経営基盤の強化を図る必要があります。これらのことから、当院は、この地域の基幹病院として、引き続き次の役割を果たしていく必要があります。

- 医療を提供する事業者として、患者との相互信頼関係の構築を最も大切にし、患者に喜ばれる質の高い医療を提供すること。
- この地域の基幹病院として、この地域の医療の水準維持と向上を図ること。
- 「がん」、「脳卒中」、「心筋梗塞等の心血管疾患」、「糖尿病」、「精神疾患」の5疾病について、これらの疾患に対する急性期医療及び高度専門医療を提供する役割を果たし、また、地域の住民が、いつでも安心して医療を受けられる医療体制を確保すること。
- 患者が住み慣れた地域で暮らせるよう在宅医療体制の構築に向けて、かかりつけ医や介護サービスを行う方への支援などを通して、国が推進する地域完結型の医療を推進すること。
- 経営基盤の強化を図り、医療サービスを継続し提供すること。

【再編・ネットワーク化の必要性の検証】（P40）

当院では、この地域の基幹病院としての役割を果たすため、更なる経営基盤の強化を図り健全な経営に努めます。経営形態については、診療体制の充実を図っていることや、他院との役割を分担し相互に補いながら連携の強化を推進していることなどから、他院との再編やネットワーク化、経営形態の見直しを行うことなく、引き続き現在の体制にて運営することとします。

しかしながら、今後、病院を取り巻く環境や当院の経営状況等に大きな変化が生じた場合には、改めて検討するものとします。

【数値目標について】(P39)

	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
経常収支比率 (経常収益/経常費用 ×100) (%)	101.1 103.3	103.0	101.4	100.9	101.2	101.0
医業収支比率 (医業収益/医業費用 ×100) (%)	— 105.2	103.7	102.0	100.6	101.5	101.9
職員給与費対医業 収益比率 (給与費/医業収益× 100) (%)	52.4 52.3	51.6	52.2	52.1	51.8	51.0
材料費対医業収益 比率 (材料費/医業収益× 100) (%)	19.4 20.3	20.4	20.8	20.5	20.5	20.5
委託費対医業収益 比率 (委託料/医業収益× 100) (%)	11.9 11.0	11.1	11.1	11.2	11.0	10.8
一般病床利用率 (%)	84.0 83.9	84.0	85.0	86.0	87.0	88.0
延入院患者数 (一 般) (人)	170,937 170,680	170,470	171,260	173,270	175,770	177,300
1日当たり外来患 者数 (人)	1,300 1,335	1,355	1,360	1,370	1,380	1,400
入院患者1人1日 当たり診療収入 (円)	54,865 57,016	58,200	58,600	58,800	59,000	59,200
外来患者1人1日 当たり診療収入 (円)	12,800 13,052	13,140	13,300	13,450	13,600	13,750
機能評価係数Ⅱ	— 0.0579	0.0742	0.0750	0.0760	0.0770	0.0780
クリニカルパス適 応率 (%)	— 42.0	44.0	44.5	45.0	45.5	46.0
紹介率 (%)	65.5 66.2	66.0	66.5	67.0	67.5	68.0
逆紹介率 (%)	70.0 82.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0

※平成 27 年度の上段は計画値、下段は実績値

※一般病床数は平成 28 年度までは 556 床、平成 29 年度からは 552 床